

CURRICULUM PROFESSIONALE  
(EX ART. 8 D.P.R. N. 484/1997)

La sottoscritta ANTONELLA GARNÀ

nata il 1

residente a

*consapevole che in caso di dichiarazioni mendaci o non più rispondenti a verità e di formazione o uso di atti falsi, si applicheranno le sanzioni penali richiamate dall'art. 76 del vigente Testo unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa e che, ai sensi dell'art. 75 del Testo Unico citato decadrà dai benefici eventualmente conseguenti al provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera, sotto la sua personale responsabilità*

DICHIARA

-di essere in possesso della Laurea in Chimica e Tecnologie Farmaceutiche conseguita presso l'Università degli Studi di TRIESTE voto 110 e lode in data 27 aprile 1995

-di essere iscritta all'Albo dell'Ordine dei FARMACISTI della provincia di BELLUNO dall'11 MARZO 1996 numero posizione 448 (Abilitazione all'esercizio della professione nel 1995)

-di essere in possesso del diploma di Specializzazione in FARMACIA OSPEDALIERA, ai sensi del D.lgs 257/1991, conseguito presso l'Università degli Studi di PADOVA in data 21 Luglio 1998 della durata di 3 anni

-di aver frequentato il seguente corso di formazione manageriale ai sensi art. 16 quinque comma 2 del D. Lgs. 30.12.1992 e ss.mm.ii. e accordo Stato Regioni del 10 luglio 2003:

**CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALI PER DIRIGENTI DI STRUTTURA COMPLESSA** (rilasciato ai sensi dell'accordo tra il Ministero della Salute e le Province autonome del 10 luglio 2003 e di quanto previsto con DGR n.1094 del 18 agosto 2015)

Conseguito presso FONDAZIONE SCUOLA DI SANITA' PUBBLICA REGIONE DEL VENETO dal 15/02/2019 al 05/12/2019, durata ore 152, data di conseguimento 05/12/2019.

Contenuti del corso: Assetto istituzionale del SSN e del SSR, Organizzazione e gestione dei servizi sanitari, Indicatori di qualità dei servizi e delle prestazioni della sanità pubblica, Gestione delle risorse umane ed organizzazione del lavoro, Criteri di finanziamento ed elementi di bilancio e controllo.

-di aver frequentato il seguente CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE per accedere all' ELENCO dei DIRETTORI GENERALI ai sensi del D.Lgs n. 171 del 4 agosto 2016.

Conseguito presso FONDAZIONE SCUOLA DI SANITA' PUBBLICA REGIONE DEL VENETO dal 14/04/2023 al 28/12/2023 durata ore 200, data conseguimento 28/12/2023.

Contenuti del corso: Quadro istituzionale, Gestione degli acquisti e delle risorse economico finanziarie, Gestione delle risorse umane e benessere organizzativo, Servizi Assistenziali – Qualità ed organizzazione per reti e processi organizzativi, Innovazione tecnologica e digitalizzazione, Comunicazione ed umanizzazione delle cure, Assistenza sanitaria nell'UE - Fondi comunitari, Anticorruzione – Trasparenza – Privacy.

IDONEITÀ CONSEGUITA a seguito della candidatura presentata alla selezione indetta con Avviso pubblicato nella Gazzetta Ufficiale – IV serie speciale Concorsi ed Esami del 7 gennaio 2025, n. 2, per l'aggiornamento dell'elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina di direttore generale delle aziende sanitarie locali, delle aziende ospedaliere e degli altri enti del SSN.

di essere in possesso del diploma di **MASTER UNIVERSITARIO DI II LIVELLO IN VALUTAZIONE E GESTIONE DELLE TECNOLOGIE SANITARIE VALUHTA** conseguito presso Università Cattolica del Sacro Cuore Roma concorrono alla

progettazione del Master le Facoltà di Economia e di Medicina e chirurgia dell'Ateneo e la Fondazione Policlinico universitario "A. Gemelli" - IRCCS

ALTEMS alta scuola di Economia e management dei sistemi sanitari aa 2023/2024

Università Cattolica del Sacro Cuore Largo F. Vito 1, 00168 Roma

Ore Master 1500

Crediti formativi 60

Tutor Prof.ssa Teresa Petrangolini

di essere in possesso del diploma di **MASTER UNIVERSITARIO DI II LIVELLO IN ECONOMIA E MANAGEMENT DELLA SANITA'** conseguito presso Università Ca' Foscari di Venezia Dipartimento di Management dal **28 SETTEMBRE 2012 al 19 DICEMBRE 2013** con impegno orario totale pari a ore 1500 di cui 375 ore di stage presso la Sezione Programmazione e risorse finanziarie Servizio Sanitario delle Regione del Veneto tutor Dott. Mauro Bonin Totale crediti: 60

di aver frequentato il **Corso di perfezionamento in FARMACIA ONCOLOGICA** presso l'Università degli studi di Milano – Dipartimento di Scienze Farmacologiche di Milano dal **29 GENNAIO 2003 al 31 MAGGIO 2003.** aa **2002/2003**

aver frequentato **Corso di perfezionamento in NUTRIZIONE ARTIFICIALE NOSOCOMIALE E DOMICILIARE** UNIVERSITA DEGLI STUDI DI BOLOGNA FACOLTA' DI MEDICINA Dipartimento di Medicina interna e Gastroenterologia dal **20 marzo 2000 al 26 ottobre 2000 aa 1999-2000**

### SERVIZI SVOLTI- TITOLI DI CARRIERA

Di prestare servizio con rapporto di dipendenza presso:

**Azienda Socio-Sanitaria Territoriale del Garda (ASST del GARDA )**

Località Monte Croce 25015 Desenzano del Garda - Lombardia

Dal 29.04.2025 ad oggi

nel profilo professionale di dirigente primo livello "*incarico dirigenziale professionale, di consulenza, di studio e di ricerca, ispettivo, di verifica e controllo*" disciplina Farmacia Ospedaliera

Dirigente Farmacista a tempo indeterminato con rapporto di lavoro a tempo pieno ed esclusivo,  
non ricorrono le condizioni di cui all'ultimo comma dell'art. 46 del D.P.R. 761/79

Di aver prestato servizio con rapporto di dipendenza presso:

**ARES: Azienda Regionale della Salute Regione Autonoma della Sardegna**

Via Piero della Francesca n .1 Selargius Cagliari

dal 01/01/2025 al 28/04/2025

con incarico di **DIRETTORE STRUTTURA COMPLESSA HUB DEL FARMACO E HTA**

con rapporto di lavoro a tempo pieno ed esclusivo,

non ricorrono le condizioni di cui all'ultimo comma dell'art. 46 del D.P.R. 761/79

**ESTAR: Ente di Supporto Tecnico Amministrativo della Regione Toscana**

Via di San Salvi, 12 - 50135 - Palazzina 14 Firenze

Con incarico di **Direttore del Dipartimento Farmaceutica e Logistica e Direttore della UOC Metodi e Controllo** con deliberazione n. 78 dell'11/02/2021, conferito l'incarico, di durata quinquennale, ai sensi dell'art. 19, comma 6 del D.Lgs. 165/2001

**Dal 01.03.2021 al 28/02/2026 a tempo pieno.** Il rapporto di lavoro è regolato dai contratti collettivi nel tempo vigenti per l'Area della Dirigenza PTA del SSN, con applicazione del relativo trattamento giuridico ed economico.

**Contratto recesso al 31/12/2024 per vincita concorso altro Ente (ARES Sardegna)**

non ricorrono le condizioni di cui all'ultimo comma dell'art. 46 del D.P.R. 761/79

**Azienda Socio-Sanitaria Territoriale del Garda (ASST)**

Località Monte Croce 25015 Desenzano del Garda - Lombardia

**Con incarico di Direzione di Struttura Complessa Dirigente Farmacista a tempo indeterminato con rapporto di lavoro a tempo pieno ed esclusivo,**  
presso UOC Servizio di Farmacia, in staff alla Direzione Sanitaria, della ASST del Garda

**Dal 2 maggio 2018 al 28/02/2021**

Dal 01.03.2021 al 28.04.2024 in aspettativa (rientrata in servizio il 29.04.2025 come dirigente primo livello) non ricorrono le condizioni di cui all'ultimo comma dell'art. 46 del D.P.R. 761/79

**Regione Veneto- Area Sanità e Sociale-Direzione Farmaceutico-Protesica-Dispositivi medici**

Dorsa Duro 3493 - Rio Novo – 30123 Venezia

**In Distacco a tempo pieno con mantenimento della qualifica dell'ex ULSS n.1 ovvero con incarico di natura professionale di altra specializzazione "appropriatezza prescrittiva, rischio clinico". Con competenze specifiche nell'area Dispositivi medici con attività di controllo programmazione governo e vigilanza, e nell'attività di supporto agli acquisti del soggetto aggregatore regionale.**

**Dal 01.03.2016 ad 1° Maggio 2018**

non ricorrono le condizioni di cui all'ultimo comma dell'art. 46 del D.P.R. 761/79

**Azienda ULSS N.1 BELLUNO, dal 1° gennaio 2017 rinominata Azienda ULSS n. 1 Dolomiti**

sede Via Feltre 57- Belluno

**Dal 07.01.1999. al 1° maggio 2018**

**Dal 07.01.1999 al 30.07.1999** Con contratto di lavoro a tempo indeterminato e orario a tempo pieno. Con incarico di natura professionale "Produzioni Galeniche e Nutrizione Parenterale Totale" disciplina Farmacia ospedaliera

**Dal 31.07.1999 al 1° maggio 2018** con rapporto di lavoro a tempo unico ed esclusivo, a tempo indeterminato e orario a tempo pieno.

**fino al 30.09.2015** con Incarico di natura professionale "Produzioni Galeniche e Nutrizione Parenterale Totale" con interruzione di servizio dal 01.01.2008 al 01.03.2008. per aspettativa non retribuita (motivi personali) e con interruzione di servizio dal 03.04.2009 al 02.10.2009 per aspettativa non retribuita (per attività di cooperazione con Paesi in via di sviluppo: Emergency)

**dal 1°.10.2015 a 1°05.2018** con incarico di natura professionale di altra specializzazione "appropriatezza prescrittiva, rischio clinico"

non ricorrono le condizioni di cui all'ultimo comma dell'art. 46 del D.P.R. 761/79

**ESPERIENZE LAVORATIVE ALL'ESTERO**

**Contratto di cooperazione allo sviluppo per cooperanti** con l'associazione Emergency durata 6 mesi (aprile–ottobre 2009) IN SUDAN. Con pari aspettativa c/o ULSS 1 Belluno

Farmacista responsabile presso l'Ospedale Salam , centro di cardiochirurgia a Khartoum Sudan, le mansioni svolte comprendevano:

- coordinamento di 5 farmacisti locali,
- approvvigionamento farmaci, DM, presidi in generale sia in loco che attraverso ordini internazionali.
- rapporto con enti governativi locali per sdoganamento merci
- attività di magazzino e distribuzione farmaci e DM ai reparti
- distribuzione diretta farmaci ai pazienti in visita di follow-up e per terapie croniche
- formazione personale sanitario locale su argomenti di salute e sicurezza sanitaria (buon uso dei farmaci, conservazione smaltimento, lavaggio delle mani, ecc)

**'TIPOLOGIA DELLE ISTITUZIONI IN CUI SONO ALLOCATE LE STRUTTURE PRESSO LE QUALI HA SVOLTO L'ATTIVITA' E TIPOLOGIA DELLE PRESTAZIONI EROGATE DALLE STRUTTURE MEDESIME e CASISTICA**

Si allega alla domanda di ammissione la certificazione in copia che si dichiara, ai sensi degli artt. 19 e 47 del D.P.R. 445/2000, conforme all'originale per:

- A. Ulss 1 Dolomiti da 30/6/2013 a 29/02/2016. Si allegano 2 documenti con casistica firmata dal Direttore Sanitario
- B. Regione del Veneto: 1/03/2016 a 30/04/2018. Si allega 1 documento. Ente in cui non è presente il Direttore Sanitario si presenta unica attestazione omnicomprensiva che include anche la casistica.
- C. ASST del Garda: da 2/05/2018 a 28/02/2021. Si allegano 2 documenti con casistica firmata dal Direttore Sanitario.
- D. Estar: da 1/03/2021 a 31/12/2024. Si allega 1 documento e 3 stampe di organigrammi. Ente in cui non è presente il Direttore Sanitario si presenta unica attestazione omnicomprensiva che include anche la casistica.
- E. ARES: dal 1/01/2025 al 28/04/2025 si allega 1 documento con comprensivo anche di casistica firmata dal direttore sanitario
- F. ASST del Garda: dal 29/04/2025 al 01/07/2025

### **POSIZIONE FUNZIONALE NELLE STRUTTURE E COMPETENZE**

INCARICHI DIRIGENZIALI ai sensi art 22 C.C.N.L. 23.01.2024:

**di essere titolare del seguente incarico dirigenziale :**

**Direttore farmacista: "incarico professionale, di consulenza, di studio e ricerca, ispettivo, di verifica e di controllo.** (art. 22 CCNL 23.01.2024)

**PARAGRAFO II) INCARICHI PROFESSIONALI lett. c)**

**Presso ASST del Garda dal 29.04.2025 ad oggi**

**Descrizione attività svolta:**

Attività e competenze specifiche nelle seguenti aree:

**Logistica e distribuzione di beni sanitari:** supporto all' attività di magazzino, validazione richieste farmaci e DM sia a scorta che in transito, gestione riordino prodotti a scorta, gestione N.C. e gestione richieste urgenti dai reparti.

**Servizio Approvvigionamenti:** definizione fabbisogni per le gare farmaci aziendali e della centrale di committenza ARIA Spa, gestione delle carenze ed indisponibilità.

**Consulenza alle UU.OO. ed agli utenti stermi,** attività di **tutoraggio a specializzandi ed a laureandi della facoltà di Farmacia**

**Supporto alla gestione e aggiornamento procedure qualità aziendali.**

**Gestione stupefacenti consegna e tenuta registro**

**Tenuta registri AIFA**

**Di essere stato titolare dei seguenti incarichi dirigenziali**

**Direttore UOC Hub del farmaco e HTA**

(art. 22 CCNL 23.01.2024)

**PARAGRAFO I) INCARICHI GESTIONALI lett. a) incarico di direzione di struttura complessa**

**Presso ARES dal 1.1.2025 al 28.04.2025**

**Descrizione attività svolta:**

La Legge Regionale 11 settembre 2020, n. 24 "Riforma del Sistema Sanitario Regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia: Abrogazione della Legge Regionale n. 10 del 2006, della Legge Regionale n. 23 del 2014 e della Legge Regionale n. 17 del 2016" e ss ii mm (I.R. n. 32 del 23/12/2020 e I.R. n. 17 del novembre 2021), ha modificato l'assetto istituzionale del Servizio sanitario regionale, istituendo, tra le altre, l'**Azienda regionale della salute (ARES)**. L'ARES è una Azienda sanitaria parte integrante del sistema del Servizio Sanitario della Regione Autonoma della Sardegna e del sistema del Servizio Sanitario Nazionale.

Compito principale di ARES è quello di fornire alle Aziende Sanitarie della Sardegna i servizi tecnico-amministrativi e sanitari di supporto alla erogazione delle prestazioni assistenziali garantendo l'efficacia e impiegando in modo efficiente le risorse assegnate.

#### **HUB UNICO DEL FARMACO**

La Legge Regionale n. 24/2020 stabilisce che l'ARES svolge per AASS le funzioni in maniera centralizzata di: [...] a) Centrale di committenza per conto delle aziende sanitarie e ospedaliere della Sardegna per l'acquisizione di beni e servizi [...]; e) omogeneizzazione della gestione dei bilanci e della contabilità delle singole aziende; k) progressiva razionalizzazione del sistema logistico [...]. Inoltre l'Allegato alla Delib.G.R. n. 30/71 del 30.9.2022 (Linee di indirizzo per l'adozione dell'atto aziendale dell'Azienda regionale della salute – 19 ARES) indica che l'area farmaceutica di ARES è articolata per assicurare le seguenti funzioni, in materia di farmaci, dispositivi medici, assistenza integrativa e protesica: gestione del HUB unico del farmaco. Le indicazioni della LR 24/2020 configurano un modello di gestione del procurement dei beni sanitari che vede ARES come soggetto gestore del servizio di logistica e, oltre a ciò, ARES diventa referente per le attività di acquisizione dei beni sanitari e farmaceutici, regolando direttamente tutte le fasi del ciclo passivo (ordine, carico del DDT in magazzino, registrazione della fattura elettronica, liquidazione e pagamento, scarico dal magazzino).

Il settore della logistica assume valenza strategica sia per l'entità delle risorse assorbite sia per le ricadute sull'attività istituzionale delle Aziende Sanitarie. Il servizio di logistica centralizzata di beni sanitari include la logistica, il trasporto e la consegna di farmaci e dispositivi medici dai magazzini centralizzati alle Aziende Sanitarie della Regione Sardegna.

**La progettualità dell'HUB Unico del Farmaco e HTA , ha la finalità di omogeneizzazione, reingegnerizzazione e ottimizzazione dei flussi dei beni gestiti all'interno della logistica regionale.**

Presso Hub del farmaco e HTA in qualità di Direttore della struttura medesima dal 1.1.25 al 28.4.25 le attività svolte sono state le seguenti:

- a. Preliminare analisi del contesto lavorativo in cui era inserita la struttura UOC Hub del farmaco e HTA finalizzata alla partenza dei magazzini centralizzati (nel momento dell'insediamento erano pronti all'avvio i magazzini di Nuoro e di Sassari e di prossima apertura (maggio/giugno) il magazzino a Cagliari e b. analisi dei processi "core business" dell'attività dell'Hub del farmaco e HTA quali:
  1. Gestione della fase esecutiva del contratto di tutti i beni sanitari presso i magazzini HUB con diretta responsabilità nell'assicurare la piena e continuativa disponibilità di fornitura dei beni sanitari (quali ad esempio la predisposizione delle istruttorie per l'acquisto di beni carenti/mancanti durante l'esecuzione contrattuale); (dec dei contratti di fornitura farmaci)
  2. Gestione del processo logistico centralizzato;
  3. Supporto tecnico al Procurement sia in fase di gara (progettazione e affidamento delle gare), sia nella predisposizione delle istruttorie per l'acquisto di beni carenti/mancanti.

Relativamente ai processi sopra descritti ( nei 4 mesi di direzione), si rappresenta che:

quanto al processo 1), stata predisposta la procedura per la gestione dei mancanti e carenti che definisce le responsabilità dell'Hub, il processo decisionale e il ruolo sia del Serv. Acquisti che delle AASS.

quanto al processo 2), sono state editate 3 Istruzioni Operative riguardanti:

- A) la gestione delle 3 tipologie di richieste (ordinarie, straordinarie ed urgenti) che rappresenta uno degli elementi critici degli appalti esternalizzati per garantire la continuità di fornitura in qualsiasi contesto.
- B) l'accettazione delle casse contenenti i farmaci; nel processo logistico, questo era un cambio fondamentale di paradigma, si passava da consegne di beni sanitari fatta dalla farmacia aziendale (con tutti i controlli e metodiche per la gestione delle NC che ogni singola AASS aveva definito) alla consegna da parte di un soggetto terzo, per il quale dovevano essere definite regole precise e condivisa per l'operatività e sicurezza del processo.
- C) La gestione delle casse/cesti/arelle da conservare dopo la consegna al reparto fino alla successiva consegna di beni sanitari (ritiro vuoto per pieno), che ha anche risvolti sulla gestione della sicurezza (duvri).

L'attivazione e il pieno funzionamento della struttura Hub ed farmaco ed HTA è avvenuta solo a seguito del formale insediamento del direttore della UOC per cui, nei primi mesi, è stato necessario organizzare, orientare, fornire direttive ed indicazioni operative al personale sia farmacista che amministrativo per lo svolgimento di tutte le



attività finalizzate all'esecuzione contrattuale (ordini, gestione fornitori, solleciti, ecc.) attraverso momenti di incontro ed allineamenti periodici

Inoltre, sempre in fase di startup si sono avviati momenti di confronto con le strutture di coinvolte (informatica, acquisti, ecc) per la gestione anagrafica dei prodotti con implementazione di funzioni adatte all'ottimale gestione del processo logistico e dell'esecuzione contrattuale, garantendo sicurezza nell'attività, celerità e standardizzazione dei processi della supply chain. Quali ad esempio la definizione di un algoritmo ("intelligente") per la gestione del sottoscorta che servisse per la generazione delle proposte d'ordine, che tenesse conto tra l'altro dei multipli di confezione, imballi secondari, minimo d'ordine, che fosse in grado di gestire scorte minime, scorte di sicurezza, gestire quantità sotto le quali non si possa andare (es. antidoti) che si interfacci con l'elenco carenti AIFA.

**Direttore Dipartimento Farmaceutica e Logistica e Direttore UOC metodi e controllo  
(art. 22 CCNL 23.01.2024)**

**PARAGRAFO I) INCARICHI GESTIONALI lett. a) incarico di direzione di struttura complessa**

**Presso ESTAR Toscana dal 1 MARZO 2021 ad 31/12/2024**

**Descrizione attività svolta:**

La Direzione del Dipartimento comporta la gestione di un importante budget economico (1,5 miliardi di euro) e di consistenti risorse umane (250 unità circa), anche di elevata professionalità.

Il Dipartimento Farmaceutica e Logistica è articolato in tre aree (di cui una con valenza prettamente sanitaria), declinate a loro volta in 7 UOC complesse.

**1) Area supply chain** (ricomprende 2 UOC) assicura da un punto di vista amministrativo l'esecuzione centralizzata del contratto: dall'ordine alla liquidazione delle fatture. Le 2 UOC presidiano la continuità delle forniture a livello del Sistema Sanitario Regionale monitorando il livello di servizio prestato alle AA.SS. e gestendo tutti gli ordini verso i fornitori; inoltre processano le richieste di acquisto dei centri di costo, monitorano la spesa dei singoli contratti e controllano i conti deposito centralizzati e i rapporti con i magazzini capofila della Distribuzione per Conto (DPC).

**2) Area di logistica di magazzino** (ricomprende 3 UOC) presidia l'attività dei magazzini e i controlli contabili del Dipartimento, che movimenta all'anno beni per un valore complessivo tra 1,3 e 1,5 miliardi di euro.

L'attività si articola in 1 magazzino prettamente Economale (situato a Poggibonsi) e in 5 magazzini farmaceutici di cui 2 ad elevato livello di automazione, situati a Calenzano e a Migliarino, che servono rispettivamente l'Area Vasta Centro (AVCE)-43% della popolazione toscana - e l'Area Vasta Nord ovest (AVNO) - 34% popolazione toscana.

**3) Area Governo del ciclo di vita e supporto alle politiche regionali**, prettamente sanitaria e peculiare nell'Ente, composta da 2 UOC di cui una ricomprende n. 2 UOS e l'altra n.5 UOS. Quest'ultima UOC *Coordinamento Direzioni Tecniche e Strategia Prodotti Farmaceutici*; è a diretta gestione del Direttore del Dipartimento, dott.ssa Antonella Garna, in attesa dell'espletamento di concorso per l'individuazione del Direttore di UOC.

In quest'area sanitaria lavorano n. 25 farmacisti ed n. 1 biologo.

Le attività svolte nell'area sanitaria sono rivolte a presidiare, sia da un punto di vista strategico che operativo, il ciclo di vita dei beni gestiti supportando, tecnicamente e metodologicamente, anche il Settore Politiche del Farmaco e Dispositivi della Regione Toscana.

Il Direttore del Dipartimento, attraverso il coordinamento di tutti i farmacisti, assicura la continuità farmaceutica alle AASS della Regione e contribuisce allo sviluppo del procurement innovativo conciliando le esigenze di cambiamento (HTA) con le necessità di monitoraggio/rendicontazione.

In particolare, il servizio viene svolto per 3 AOU (Careggi, Pisa e Siena) per 3 ASL (corrispondenti alle tre aree vaste della toscana) e per 2 IRCS (Meyer, e Fondazione Monasterio) per una popolazione totale di 3,6-(Mil) di abitanti.

**Nell'area sanitaria**

**Coordinata**

- i Farmacisti che partecipano ai Collegi Tecnici permanenti (collegio tecnico permanente Farmaci, collegio tecnico permanente Economiali, collegio permanente IVD)
- i farmacisti che partecipano a Collegi Tecnici (CT) e alle Commissioni Giudicatrici (CG) per i DM.

**Governa** l'attività farmaceutica all'interno dei magazzini, attraverso la funzione delegata a tre UOS sanitarie farmaceutiche, che presidiano l'attività di distribuzione dei beni sanitari in Regione Toscana e assicurano lo

svolgimento delle funzioni di Direzione Tecnica (DT) nei magazzini di ESTAR.

**Coordina e controlla** le attività delegate dalla Regione in merito alla DPC, in particolare garantisce la corretta esecuzione contrattuale della DPC regionale (farmaci, integrativa, protesica), gestisce e aggiorna le anagrafiche della DPC, valuta le alternative al fine di ridurre l'utilizzo del canale della convenzionata.

**Sovraintende e promuove il processo di Horizon Scanning** finalizzato alla razionalizzazione della spesa per le molecole a brevetto scaduto o nel caso di allargamento delle indicazioni terapeutiche.

**Concorda la programmazione** delle gare con il Dipartimento Acquisizione Beni e Servizi (ABS) e coordina i farmacisti del Dipartimento coinvolti nei processi di acquisto sia nei CT che nelle CG regionali, per l'attività di predisposizione di capitolati tecnici di gara, di definizione e di consolidamento del fabbisogno, di valutazione dei prodotti offerti.

**Coordina e promuove la definizione delle strategie di gara** con applicazione del principio della maggiore efficacia impiegando strumenti di Value Based Procurement (es: Net Monetary Benefit) e partecipa all'implementazione dei processi di Green public procurement (GPP) e di Socially Responsible Public Procurement (SRPP).

Tale coordinamento prevede la supervisione di tutte le gare, la condivisione del progetto di gara e il supporto nel caso di criticità o problemi durante la fase di progettazione e/o esecuzione del contratto.

Da giugno 2022 riveste il ruolo di DEC di tutti i contratti stipulati da Estar per la fornitura di beni.

**Sovraintende l'anagrafica unica regionale** di farmaci, IVD, dispositivi medici ed economali. L'anagrafica comprende la gestione del contratto e di tutte le caratteristiche essenziali del bene sanitario: scadenza, conservazione, certificazione CE (per IVD e DM) ecc., la manutenzione costante delle anagrafiche stesse per l'allineamento dei dati amministrativi con quelli tecnici, comprensiva della gestione delle sostituzioni e dei predecessori.

Inoltre, **promuove** i processi per incrementare l'efficienza del servizio verso le Aziende Sanitarie (livelli di servizio, controllo scorte, gestione scaduti e beni basso rotanti).

Tra il 2021 e 2022 la Dott.ssa Antonella Garna ha avuto **mandato** dalla Direzione di Estar di riorganizzare il **Dipartimento Farmaceutica e Logistica** e tale riorganizzazione è confluita nella Delibera 214 del 12/05/2022.

La nuova organizzazione ha razionalizzato l'intera filiera logistica, promosso l'integrazione dei processi in una prospettiva regionale focalizzata sulle esigenze delle singole Aziende Sanitarie, con la redistribuzione delle responsabilità connesse al monitoraggio dei contratti di fornitura e alla gestione operativa dei magazzini; potenziando i rapporti con Regione Toscana in maniera funzionale ed efficace alle politiche di spesa sanitaria regionali e inserendo all'interno del Dipartimento Farmaceutica e Logistica l'Area *"Supporto al governo strategico beni sanitari di consumo"*, precedentemente in staff alla Direzione, in modo tale da conciliare le esigenze di governo della spesa, di innovazione e HTA con quelle di continuità degli approvvigionamenti e raggruppando così tutti i dipendenti Estar di profilo sanitario in un unico Dipartimento.

La Dott.ssa Antonella Garna ha **partecipato** (in maniera continuativa dal 2021-2024) in qualità di Direttore del Dipartimento Farmaceutica e Logistica alle attività dell'osservatorio Management degli Acquisti e dei Contratti in Sanità dell'Università Bocconi (**Osservatorio MASAN**) finalizzato a raccogliere evidenze sul ciclo degli acquisti con un focus a livello regionale. L'Osservatorio nasce con lo scopo di mettere a sistema gli stakeholder pubblici e privati ed aiutare a definire modelli innovativi di interazione per la gestione efficace dei processi di acquisto e dei contratti pubblici, per riqualificare la spesa pubblica, anche come leva di competitività e sviluppo del paese.

**Componente del Centro Operativo Regionale** per la valutazione delle schede HTA DM Decreto Istitutivo N. 17610 del 6.09.2022, con delega per la sostituzione del Direttore Generale di Estar, nella Commissione Regionale HTA.

Componente del gruppo di lavoro per la qualificazione della stazione appaltante di Estar, necessaria ai sensi del nuovo codice dei contratti pubblici D.Lgs. 36/23 per affidare contratti di appalto di lavori, servizi e forniture.

Ha partecipato alla definizione del *PIANO PER LA GESTIONE MAXI EMERGENZE* in Estar.

Designata dalla COMMISSIONE SALUTE quale rappresentante regionale esperto per *il gruppo di lavoro per disporre di un approccio condiviso per la predisposizione di scorte strategiche nell'ambito del Piano strategico-operativo nazionale di preparazione e risposta a una pandemia influenza (Pan-Flu)2021-2023*

Supporta la Regione nelle attività di Dispositivo Vigilanza e nella gestione degli Avvisi di Sicurezza

Dal 2021 ha attivato uno specifico team di professionisti, con l'obiettivo di gestire le referenze "Slow Moving" post pandemia in overstocks generate dal brusco calo di consumo di farmaci e dispositivi correlati al Covid (GdL Slowmoving).

Dal luglio 2022 ha istituito e coordina un Gruppo di Lavoro con le AASS denominato *Tavolo INCA DM* (INdisponibilità e CArenze dei DM) finalizzato a fronteggiare il periodo storico che si sta vivendo e le connesse criticità che inevitabilmente impattano sulla catena degli approvvigionamenti.

Partecipa e sovraintende i tavoli periodici dipartimentali per il controllo dell'esecuzione contrattuale (monitoraggio capienza contratti).

Responsabile del piano di formazione del personale del Dipartimento Farmaceutica e Logistica

Coordina le campagne vaccinali stagionali per Regione Toscana (campagna 2021-2022-2023-2024).

Responsabile per la Regione Toscana della gestione centralizzata del farmaco Alteplase come riportato nella determinazione AIFA n. 20/2023 del 21.03.2023 "AUTORIZZAZIONE ALL'IMPORTAZIONE E ALLA DISTRIBUZIONE GRATUITA DEL MEDICINALE "ALTEPLASE 50 MG (alteplase) Lyophilized powder in single dose vial for reconstitution".

Identificata referente Regionale per la gestione centralizzata in relazione allo stato di carenza del medicinale Actilyse, per il quale è in atto una distribuzione contingentata a livello nazionale.

Promotrice in Estar della collaborazione con la Società Italiana di Farmacia Ospedaliera e dei Servizi Farmaceutici delle Aziende Sanitarie (SIFO) ed Equalia (Industrie Farmaci Accessibili) al progetto "DruGhost", che prevede di attivare ed alimentare un database nazionale delle indisponibilità dei farmaci. Da aprile 2022 è stato sancito un accordo in base al quale il Dipartimento Farmaceutica e Logistica, con cadenza quindicinale, provvede all'estrazione ed invio ai titolari del progetto dei dati relativi ai farmaci consegnati dopo 15 giorni dall'ordine.

Ha partecipato in qualità di esperto presso il Tavolo Tecnico delle Indisponibilità di AIFA (TTI) dal 2023-2025.

Dal 2023 in analogia del tavolo INCA-DM ha istituito e coordinato un Gruppo di Lavoro con le AASS denominato *Tavolo INCA DRUG* (INdisponibilità e CArenze dei farmaci) finalizzato a fronteggiare il periodo storico che si sta vivendo e le connesse criticità che inevitabilmente impattano sulla catena degli approvvigionamenti dei farmaci.

#### **Direttore UOC Servizio Farmacia**

(art. 22 CCNL 23.01.2024)

**PARAGRAFO I) INCARICHI GESTIONALI lett. a) incarico di direzione di struttura complessa**

**Presso presso ASST del GARDA dal 2.5.2018 al 28.02.2021**

Descrizione attività svolta:

La Farmacia è una U.O. Complessa a valenza aziendale in staff alla Direzione Sanitaria che svolge attività istituzionali e definite dal contesto aziendale in cui è inserita, il Direttore di Farmacia ha il compito di programmare, coordinare e garantire ai pazienti sia del Polo Ospedaliero che della Rete Territoriale l'assistenza farmaceutica efficace e sicura, nel rispetto dei criteri di sicurezza ed economicità e nel rispetto della normativa vigente, promuovendo l'uso razionale dei farmaci e dei dispositivi medici.

Il Direttore, inoltre, svolge attività di direzione, organizzazione e controllo del personale sanitario amministrativo e di magazzino afferente all'UOC di Farmacia

Il Direttore esercita le sue funzioni sulla base degli indirizzi strategici definiti dalla Direzione Aziendale contribuendo all'attuazione e al raggiungimento degli obiettivi aziendali. Nell'ambito della programmazione annuale, il Direttore di Farmacia garantisce l'integrazione tra l'organizzazione della propria struttura e quella dei reparti/servizi ospedalieri e dei servizi della rete territoriale condividendo obiettivi e mission, assicura la programmazione e l'erogazione dei servizi di competenza secondo criteri di appropriatezza, di standardizzazione della domanda, di gestione ottimale delle risorse, di controllo della spesa uniformi e rispettosi delle diverse aree cliniche ed esigenze organizzative, inoltre promuove la formazione degli operatori afferenti al proprio servizio e alle diverse realtà assistenziali ed infine interagisce con i Dipartimenti, le Direzioni Mediche di Presidio e la Rete Territoriale.

Il Direttore di Farmacia governa, pianifica, organizza, e controlla le seguenti attività e processi in capo alla farmacia:

**La Distribuzione Diretta** Il Direttore di Farmacia coordina l'erogazione di farmaci per i pazienti ricoverati e gli assistiti domiciliari secondo normativa regionale e nazionale (distribuzione diretta da ASST);(file F tipologia 6-11).

Il Direttore di Farmacia è esperto nella Gestione File F e sistemi di Remunerazione ATS-ASST

**Farmaco Vigilanza, Dispositivo Vigilanza e gestione delle Carenze.** Il Direttore di Farmacia è Responsabile locale aziendale della Vigilanza Dispositivi Medici, mentre la funzione di Referente di farmaco Vigilanza è stata delegata ad altro farmacista. Promuove a livello aziendale le segnalazioni e tiene i rapporti con il centro regionale e AIFA (diffusione note di vigilanza, allert, formazione personale sanitario nell'inserimento segnalazioni: tutte attività in fase Covid molto aumentate).

**Attività Ispettiva e di Vigilanza** sulla corretta gestione dei farmaci e dei DM con particolare riguardo ai medicinali stupefacenti negli armadi farmaceutici presenti sia nei presidi ospedalieri che dei servizi della rete territoriale della ASST. Il Direttore di Farmacia coordina i colleghi delegati alle ispezioni, e mette in atto azioni per vigilare sui farmaci e sui DM (divulgazione note regionali, aziendali, ministeriali).

**Registri AIFA:** il Direttore si relaziona con clinici e Direttori di UO per le problematiche relative ai registri AIFA (eleggibilità pazienti/addestramento personale medico/sistemi di rimborso connessi ai MEAs) e per le nuove indicazioni di AIFA in ordine ai farmaci innovativi ospedalieri. Supervisiona e controlla l'attività dei colleghi responsabili dei registri Aifa anche in relazione al raggiungimento dei collegati obiettivi regionali.

**Attività territoriale** in base ai principi fissati dalla L.R. 23/2015, che prevede la presa in carico globale e integrata della persona. Gestisce le erogazioni per gli assistiti domiciliari (pazienti emofiliici, con fibrosi cistica, malattie rare ecc.) sia la protesica sia gli ausili in distribuzione diretta e coordina l'attività dei colleghi farmacisti, del personale afferente al servizio e del personale Plurima (società esterna che gestisce la logistica del magazzino) Durante l'incarico ha identificato **con la rete territoriale percorsi dedicati armonici** per la gestione dei pazienti, in particolare nella implementazione di un software dedicato alla gestione delle pratiche del territorio con gestione nominale dei pazienti e delle prescrizioni.

**Logistica e distribuzione di beni sanitari:** il Direttore governa, organizza e coordina, nel rispetto dei criteri di sicurezza, efficacia, efficienza ed economicità e della normativa vigente lo stoccaggio e la consegna di Farmaci Dispositivi Medici, Dietetici, Disinfettanti sia all'interno dei presidi ospedalieri che della rete territoriale. Il servizio di logistica in-bound è esternalizzato Dal 2018 come Direttore di UOC ha implementato nel sistema informatico aziendale la gestione "lotto e scadenza" dei farmaci e DM gestiti a scorta nei magazzini, ha ottimizzato e standardizzato informaticamente la gestione software del magazzino e della logistica (es gestione sottoscorta, query ad hoc per analisi di spesa e consumo).

I magazzini farmaceutici sono collocati presso il P.O di Leno ed il P.O. di Desenzano del Garda. Il Direttore di Farmacia è responsabile della gestione di 2 magazzini fisici e di 3 contabili con l'emergenza Covid dall'estate 2020 anche di un deposito esternalizzato. L'attività di picking, sollecito ordini ed accettazione è eseguita dalla Ditta Plurima, circa 12 operatori, ed il Direttore di Farmacia è Direttore dell'Esecuzione del Contratto (DEC).

**Servizio Approvvigionamenti:** il Direttore di Farmacia collabora e supporta il Servizio Acquisti Aziendale nella attività di programmazione e definizione dei fabbisogni aziendali quali-quantitativi propedeutica alla realizzazione di gare regionali, consorziali e aziendali che richiedono specifiche conoscenze competenze non solo farmaceutiche tecnico-scientifiche ma anche amministrative giuridico oltre che specifiche capacità di valutazioni di appropriatezza ed economicità Il Direttore di Farmacia è responsabile della predisposizione dell'istruttoria per l'inserimento nel prontuario/repertorio aziendale di beni infungibili ed è chiamata a fare valutazioni specifiche di carattere tecnico per tutti i farmaci, dietetici, disinfettanti, consumabile di apparecchiature, dispositivi medici, diagnostici in vitro, presidi medicochirurgici, strumentario e altro materiale sanitario in utilizzo presso l'ASST GARDA.

**Uffici del Controllo di Gestione e dell'Economico Finanziario** Il Direttore di Farmacia collabora con i suddetti servizi attraverso controlli periodici dei consumi e relativa reportistica per gli ambiti di competenza (monitoraggio ed elaborazioni trimestrali (CET); controllo periodico ed analisi farmaco-economiche).

**Direttori di Dipartimento e delle UU.OO.CC.** Il Direttore di Farmacia è supporto tecnico ai clinici finalizzato alla razionalizzazione dell'utilizzo dei farmaci e dei dispositivi medici per migliorare l'appropriatezza prescrittiva; è direttamente coinvolto nell'individuare metodi ed elaborare strategie per governare, nel rispetto del rapporto costo/efficacia/sicurezza, la domanda, i fabbisogni e l'appropriatezza delle richieste.

La Struttura Complessa UO Farmacia Ospedaliera e Territoriale gestisce e movimenta un budget complessivo (anno 2020) di € 25.000.000. E' composta dal direttore di farmacia e da tre farmacisti, più 4 amministrativi (collocati nelle sedi dei 2 magazzini) dal 2019 è stata assegnato un dirigente amministrativo.

Il Direttore di Farmacia partecipa e promuove costantemente lo sviluppo e verifica del **sistema informativo aziendale** con particolare riguardo ai flussi e agli strumenti informativi relativi all'impiego dei prodotti farmaceutici; nel rispetto delle raccomandazioni ministeriali e del Rischio clinico (recentemente ha proposto modelli per la gestione informatizzata ed integrata delle richieste nominali , gestione informatizzata e standardizzata delle terapie oncologiche, implementazione della cartella clinica informatizzata e riconciliazione terapie H-T).

In qualità di Direttore di Farmacia ha proposto alla propria Direzione Strategica e poi realizzato le **convenzioni con le scuole di specializzazione** in farmacia ospedaliera delle Università di Brescia e di Milano per la frequenza degli specializzandi dei rispettivi atenei. Presso il servizio di Farmacia aziendale frequentano studenti delle scuole di specialità e degli ultimi anni dell'Università in farmacia e CTF, dal 2018 ha attivato le borse di studio in Farmaco-Vigilanza di AIFA.

**Emergenza Covid:** nel 2020 (prima ondata) la ASST del Garda è stata la quarta azienda sanitaria della Lombardia per pazienti Covid ricoverati.

La farmacia ha avuto un ruolo strategico per il rifornimento di farmaci DPI e DM, durante la pandemia.

Il Direttore oltre a coordinare il personale afferente al servizio con modalità emergenziale (assenze per covid, e reperibilità h24 e 7su 7) ha coordinato due militari farmacisti assegnati al servizio per 1 mese (aprile 2020).

Ha trovato soluzioni organizzative a supporto della riorganizzazione dei percorsi clinici assistenziali nel periodo emergenziale:

- potenziando tutta la filiera del Procurement (dal 24 febbraio ad aprile di media 400 posti letto occupati per Covid con picchi a quasi 500 (max 494);
- riorganizzando gli orari apertura farmacia (aumentata per permettere più rifornimenti al giorno a tutti i reparti covid senza creare carenze e/o accaparramenti);
- controllando capillarmente ogni giorno le giacenze ed i consumi (creazione ed utilizzo query dedicate per beni e farmaci COVID);
- gestendo le carenze farmaci dm e DPI, valutazione DPI;

Il Direttore di Farmacia si è adoperato in un Sistema fortemente stressato per trovare strumenti rapidi al governo della Domanda finalizzato a garantire sempre l'approvvigionamento sicuro continuo garantendo comunque la normale attività di farmaceutica territoriale.

**Piano Vaccinale Anticovid -19** della Regione Lombardia Il Direttore di farmacia è il Responsabile operativo nel per l'HUB ASST DEL GARDA popolazione afferente 384.740 abitanti.

Responsabile della conservazione distribuzione logistica dei vaccini e della formazione del personale per la diluizione dei vaccini ed inserimento in Sistema Informatico Anagrafica Vaccinale regionale (SIAVr).

E' consulente dell'UFA (Unità Farmaci Antiblastici) per il Polo Oncologico di Manerbio, in realizzazione, grazie alla donazione di 6.800.000€ da parte della fondazione Renato ed Damiana Abrami Onlus (decreto DG 58 del 24/01/2020 )

Il Direttore di Farmacia è componente dei seguenti Comitati e Commissioni:

- Comitato Etico Provinciale,
- Comitato del Buon Uso del Sangue,

-Comitato Infezioni Ospedaliere,  
-Tavolo di Governo dell'Assistenza Ospedaliera (istituito c/o l'A.T.S.),  
-Commissione Forniture Straordinarie,  
-Comitato Ospedale senza Dolore,  
-Comitato Gestione del Rischio,  
-Commissione Aziendale H.T.A.,  
-Commissione Aziendale Dispositivi Medici,  
inoltre è  
-Responsabile della definizione delle istruttorie per la Direzione Sanitaria finalizzate all'acquisto ed inserimento in Prontuario terapeutico ospedaliero e territoriale dei farmaci ( non presente commissione farmaci aziendale)  
-Responsabile invio flusso file F e file R  
-DEC di tutte le gare e convenzioni per i beni gestiti dalla farmacia,  
-DEC del contratto di appalto alla ditta Plurima per la gestione dei due magazzini e della logistica micro e macro sia ospedaliera che territoriale.  
-Responsabile dell'assicurazione Qualità del servizio  
Il Direttore governa pianifica organizza e controlla le seguenti attività e processi in capo alla farmacia:  
-Gestione farmaci HCV con hub ASST Civili di Brescia  
-Formazione personale aziendale per temi di competenza  
-Gestione tirocini a vario titolo

Con decreto 626 del 23.12.2019 nominata presidente della Commissione Esaminatrice al concorso pubblico per farmacista dirigente, disciplina farmacia ospedaliera, presso ASST del Garda dell'11 e 12 febbraio 2020.

Inoltre, con determina 723 dell'ASST Settelaghi del 29.05.20 nominata componente supplente al concorso pubblico per titoli ed esami per la copertura di n.1 posto dirigente sanitario farmacista da assegnare alle strutture di farmacia aziendale di Varese del 13-14 luglio 2020.

**Dirigente farmacista: con incarico "appropriatezza prescrittiva, rischio clinico".**

(art. 22 CCNL 23.01.2024)

**PARAGRAFO II) INCARICHI PROFESSIONALI lett. b) incarico professionale di alta specializzazione;**

**In Distacco dal 01.03.2016 al 1° Maggio 2018 in Regione del Veneto-Area Sanità e Sociale, all' UO**

**Farmaceutico-Protesica-Dispositivi medici ora Direzione Farmaceutico, protesica e dispositivi medici con mantenimento della qualifica dell'ex ULSS n.1 ovvero con incarico di natura professionale di alta specializzazione**  
**Descrizione attività svolta:**

**Dichiara di aver svolto le seguenti attività con specifici ambiti di autonomia professionale con funzioni di direzione dal 1.03.2016 al 01.05.2018**

Farmacista dirigente primo livello con competenze specifiche a livello regionale nell'area Dispositivi medici con attività di controllo programmazione governo e vigilanza. Inoltre, attività di supporto agli acquisti del soggetto aggregatore regionale, sempre per l'area dispositivi medici protesica IVD.

#### **Area Dispositivi medici**

A livello nazionale:

#### **Cabina di Regia**

Componente del gruppo di lavoro (SG4) coordinato dalla Regione del Veneto relativo al Programma nazionale HTA per i dispositivi medici (istituito dalla Cabina di Regia –legge di stabilità 2015) dal titolo: “Integrazione delle valutazioni con le decisioni di acquisto e riorganizzazione dei percorsi per i pazienti”. Inserito nel Rapporto OASI 2017 presentato dal Cergas Bocconi il 6 dicembre 2017 Milano.

**Osservatorio MANSAN - CERGA SDA Bocconi Osservatorio Management degli Acquisti e dei Contratti in Sanità**  
Individuata referente per la Regione del Veneto, sul tema del procurement dei DM.

Partecipa alle attività dell'osservatorio finalizzate a raccogliere evidenze sul ciclo degli acquisti con un focus a

livello regionale. L'Osservatorio Management degli Acquisti e dei Contratti in Sanità (Osservatorio MASAN) nasce con lo scopo di mettere a sistema gli stakeholder pubblici e privati e aiutare a definire modelli innovativi di interazione per la gestione efficace dei processi di acquisto e i contratti pubblici, per riqualificare la spesa pubblica, anche come leva di competitività e sviluppo del paese.

#### A livello regionale

Referente delle istruttorie per la CRITE: Commissione Regionale per l'investimento in tecnologie ed edilizia (CRITE) organismo istituzionalmente titolare delle attività di valutazione delle tecnologie HTA. Individuata referente per la materia Dispositivi medici e Protesica all'interno della U.O. Farmaceutico-Protesica-Dispositivi Medici nella predisposizione dell'istruttoria inerente le richieste di autorizzazione da sottoporre al parere della Commissione regionale per l'Investimento in Tecnologie ed Edilizia (CRITE) sia per le gare regionali, sia per la presentazione di studi di fattibilità, progetti di gara strategie da perseguire, sempre relative all'area DM e protesica.

Componente del Gruppo Tecnico Nazionale (costituito da un pannello di professionisti rappresentanti delle Regioni, oltre che dalla Direzione Generale dei Dispositivi Medici e del Servizio Farmaceutico del Ministero della Salute, da Agenas e da Cergas Bocconi) per la predisposizione del *"Documento d'indirizzo per la stesura di capitoli di gara per l'acquisizione di dispositivi medici"* il cui coordinamento è stato in capo alla Regione del Veneto. Il documento è stato presentato alla IX Conferenza Nazionale sui dispositivi medici Tenutasi a Roma il 19-20 dicembre 2016 e pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 253 del 30 ottobre 2018 con decreto ministeriale del 10 agosto 2018.

Componente del Gruppo di lavoro che ha definito il *"Rapporto sulla spesa rilevata dalle strutture sanitarie pubbliche del SSN per l'acquisto di dispositivi medici Anno 2016-Sintesi dei dati rilevati dal ministero della salute nell'ambito del Nuovo Sistema Informativo Sanitario (18 dic.2017)"*

Presentato alla "X CONFERENZA NAZIONALE SUI DISPOSITIVI MEDICI" 18 e 19 dicembre 2017, Roma, Auditorium Antonianum.

Gli organi di governo in materia di dispositivi medici, a livello Regionale sono rappresentati dalla Commissione Tecnica Regionale dei Dispositivi Medici (CTRDM) e dalle Commissioni Tecniche Aziendali dei Dispositivi Medici (CTA-DM) (DGR n. 206 del 28 febbraio 2017).

Referente regionale delle (CTA-DM), ( DGR n.206 del 28 febbraio 2017) le attività svolte sono:

- Predisposizione di atti conseguenti alle attività delle Commissioni (delibere, decreti o circolari)
- Segreteria del Comitato di Coordinamento delle CTA-DM (CC-CTA-DM)
- Coordinamento della Rete regionale delle Commissioni Tecniche Aziendali dei Dispositivi Medici - CTA-DM
- Attività di formazione e supporto alle CTA-DM: nell'anno 2016 ha predisposto il questionario e fatto tutti gli audit nelle AASS al fine di mappare le attività delle singole commissioni locali della Regione del Veneto.

La CTRDM, si avvale di gruppi di lavoro tecnici istituiti ad hoc, i documenti prodotti, con relative raccomandazioni, vengono approvati mediante provvedimento regionale.

La Dott.ssa Garna, in quanto afferente all'area Dispositivi medici all'interno dell'UO. Farmaceutico-Protesica-Dispositivi medici, partecipa alle riunioni della CTRDM e lavora per la Commissione.

Coordinatore del gruppo di lavoro per la definizione di un modello comune di governance dei dispositivi medici all'interno della Commissione Tecnica Regionale dei Dispositivi medici (decreto del Direttore U.O. Farmaceutico – Protesica –Dispositivi medici n.11 del 19/9/2016.)

Componente gruppo di lavoro sulle medicazioni per ferite piaghe e ulcere (decreto di nomina n.146 del 23.06.2017 del direttore UO farmaceutico protesica DM) a supporto della CTRDM che ha prodotto il documento "Linee di indirizzo regionali per l'utilizzo delle medicazioni per ferite, piaghe e ulcere" licenziato dalla CTRDM il 20 dicembre 2017 e recepito con Decreto del Direttore Area Sanità e Sociale n.77 del 19.06.18. Il presente documento (definito con i criteri dell'HTA) ha la finalità di fornire indicazioni per l'uso appropriato delle medicazioni per ferite, piaghe ed ulcere e di uniformare a livello regionale il percorso di gestione dei pazienti che

utilizzano tali dispositivi, anche alla luce delle disposizioni del DPCM del 12 gennaio 20174, che ha approvato i nuovi LEA.

**Componente del Gruppo di lavoro su “defibrillatori e pacemaker”** istituito del direttore UO farmaceutico protesica DM a supporto della CTRDM decreto n.149 del 30.06.2017 e Decreto n. 157 del 4.9.2017, per la predisposizione di documenti contenenti linee di indirizzo per l’uso appropriato e razionale di tali dispositivi, finalizzato anche alla definizione di indicazioni mirate al controllo dell’introduzione dell’innovazione ivi compreso il controllo remoto dei Dispositivi, anche alla luce, dei recenti avvisi di sicurezza che hanno coinvolto pace maker e defibrillatori e di supporto alle risultanze delle Gare Regionali in materia.

Il GdL, ad oggi, ha prodotto il documento (definito con i criteri dell’HTA) “linee di indirizzo regionali sull’uso dei pacemaker leadless” licenziate dalla CTRDM il 10 ottobre 2017 e approvate con DGR 141 del 13 dicembre 2017.  
Linee di indirizzo PM e ICT

**Gare Regionali Dispositivi medici:** attività svolta presso all’Unità Organizzativa Acquisti Centralizzati SSR-Direzione Regionale Risorse Strumentali SSR – CRAV (ora UO. CRAV-Azienda Zero) per la predisposizione di gare regionali inerenti l’area dei Dispositivi medici. In particolare: definizione delle strategie di gara, predisposizione capitolati tecnici, scelta componenti gruppo tecnico e commissione aggiudicatrice.

La dott. Garna supporta il Referente Unico del Procedimento (RUP) regionale nella valutazione dell’oggetto del contratto, della complessità del servizio o fornitura ed del contesto nel quale dovrà inserirsi, dell’analisi dei fabbisogni, della verifica delle peculiarità dei DM, del follow up per le gare conclusive (reclami, non conformità, valutazione fornitori, aderenza alle GR delle singole AA.SS.).

#### **Area Assistenza protesica**

Collaborazione nelle attività inerenti l’erogazione dell’assistenza protesica (recepimento direttive nazionali inerenti il nuovo nomenclatore Tariffario, nuovi Lea, aggiornamento normativa regionale vigente).  
A seguito del nuovo recepimento dei LEA (DPCM 12.01.2017) predisposizione di linee regionali sull’appropriatezza prescrittiva, sui percorsi organizzativi degli ausili riclassificati nel nuovo nomenclatore dell’assistenza protesica, valutazioni ai fini dei processi di approvvigionamento regionali (Unità Organizzativa Acquisti Centralizzati SSR- Direzione Regionale Risorse Strumentali SSR – CRAV (ora UO. CRAV-Azienda Zero).

**Componente gruppo di lavoro sugli ausili per stomie** (decreto del direttore Generale Area Sanità n.88 del 31 agosto 2016 a supporto del Tavolo tecnico della Continenza di cui alla DGR n.611 del 29/04/2014) che ha prodotto il documento: “Linee di indirizzo regionali per la gestione dei pazienti adulti con colostomie ileo ed urostomie”, licenziato dal Tavolo Tecnico della Continenza regionale e recepito con decreto n.10 del 24.01.2017 e pubblicato nel BUR.

#### **Vigilanza Dispositivi medici:**

##### **Referente regionale per la Dispositivo medico vigilanza (RRV)**

Il RRV sovraintende alle attività di vigilanza richieste dal Ministero della Salute alle singole aziende e coordina la rete dei referenti aziendali della DM vigilanza (RAV). Inoltre, ha il compito di relazionare periodicamente alla Commissione Tecnica Regionale per i Dispositivi Medici (di cui alla D.G.R. 206 del 28.2.2017) sulle azioni intraprese in caso di eventi di vigilanza sui dispositivi medici e di supportarla in eventuali attività che intende promuovere.

**Coordinatore del gruppo di lavoro per la revisione “Linee di indirizzo regionali in materia di vigilanza sui dispositivi medici, sui dispositivi medici impiantabili attivi e sui dispositivi medico-diagnostici in vitro” (decreto n.10 del 19/09/2016) con D.G.R. n. 376 del 28.3.2017 sono pubblicate nel BUR.**

**Responsabile del progetto formativo Regionale 2017-2018** “La vigilanza sui dispositivi medici: linee di indirizzo regionali aggiornamento al 2016”

Il progetto che si svolge da gennaio 2017 a settembre 2018, coinvolge tutte le strutture Sanitarie pubbliche e

private del Veneto (circa 75 persone 50 crediti formativi) e si propone di garantire le seguenti ricadute formative a livello regionale:

- conoscenza precisa e puntuale delle nuove Linee di indirizzo regionali attraverso una lettura critica supportata da casi pratici e simulazioni.
- Creazione una rete solida e condivisa di Responsabili Aziendali della Vigilanza sui DM (RAV) e Direzioni Mediche delineando ruoli, compiti e responsabilità dei diversi attori coinvolti nella gestione di eventi che riguardanti i DM IVD AIMD.

Componente del gruppo di lavoro nazionale per la definizione del Protocollo d'intesa (luglio 2017) fra St. Jude Medical Inc (ora Abbott) e Strutture Sanitarie, relativo alla gestione dei rimborsi conseguenti alle azione correttive di sicurezza collegate l'avviso "Sistemi impiantabili di cardioversione/defibrillazione: Fortify, Fortify Assura, Quadra Assura, Quadra Assura MP, Unify, Unify Assura e Unify Quadra, fabbricati prima del 23 maggio 2015 -fabbricante St. Jude Medical Inc. Il gruppo di lavoro è stato definito dal ComitatoTecnico Sanitario (CTS)- Sezione f) per i Dispositivi medici di cui la Regione del Veneto fa parte (Decreto Ministeriale 20 maggio 2015 e successive modifiche).

Inoltre prende parte alle riunioni della Sez.f)-Dispositivi Medici – CTS (Comitato Tecnico Sanitari) in sostituzione della dirigente (Dott.ssa Giovanna Scroccaro) componente del CTS .

Componente del Gruppo di lavoro Nazionale (ottobre 2017) per la definizione dello schema di decreto per Istituzione della Rete Nazionale per la Dispositivo-Vigilanza e del sistema informativo a supporto della stessa in attuazione dei commi 1 e 2 dell'articolo 24 dell'Intesa Stato Regioni del 10 luglio 2014 concernente il Patto per la Salute 2014-2016.(G.U. 14 maggio 2014, n. 110).

#### Attività collegate ad Azienda Zero:

la Regione del Veneto ha ridefinito l'organizzazione sanitaria regionale affidando all'Azienda Zero funzioni di controllo e governo: LR del 25/10/2016, n. 19 "Istituzione dell'ente di governance della sanità regionale veneta denominato "Azienda per il governo della sanità della Regione del Veneto - Azienda Zero""

Componente del gruppo di lavoro supply chain all'interno dell' evento promosso dalla Regione del Veneto al "Ca' Foscari Open Day " (20-21 giugno 2017) sui Sistemi Informativi Sanitari Integrati: (SISI) riguardante "il futuro dei sistemi informativi digitali in sanità, gestione Big DATA, verso una prospettiva di integrazione" al fine di definire il modello di riorganizzazione dei processi amministrativo contabili del SSR anche attraverso di gruppi di lavoro (cantieri) dedicati a specifici argomenti.

Componente del cantiere "logistica dei beni di consumo –materiali sanitari e non sanitari" decreto del commissario di azienda zero n.182 dell'11 agosto 2017 che ha attivato i cantieri di processo dedicati all'attività di analisi e ridefinizione dei processi organizzativi all'interno del progetto "Sistema informativo Amministrativo Contabile" in coerenza con quanto previsto dalla LR 19/16 "Riorganizzazione dei processi e servizi tecnico-amministrativi".

In particolare, si occupa della definizione ed utilizzo di modelli per la tracciabilità dei beni sanitari acquistati ed impiegati (es: dispositivi medici DM impiantabili all'interno del registro operatorio, ecc.); al fine delle operazioni contabili e per la sicurezza dei pazienti ed operatori sanitari.

#### Assicurazione della Qualità

Referente per l'U.O. Farmaceutica Protesica Dispositivi Medici per il parere di congruità nella la fase di valutazione della congruenza della programmazione per le materie di competenza (unità di offerta farmacia ospedaliera e unità di offerta farmacia territoriale). Verifiche in ordine ai requisiti previsti dalla LR 16/08/2002 n.22 in materia di autorizzazioni e accreditamento istituzionale.

La dott.ssa Garna si occupa per l'U.O. Farmaceutica Protesica Dispositivi Medici anche degli argomenti attinenti all'Assicurazione della Qualità dell'UO attraverso l'applicazione delle metodologie e degli strumenti del sistema di gestione per la qualità, per definizione dei processi, degli strumenti di misura e della documentazione di

sistema dell'UO. (matrice delle professionalità, Organigrammi, valutazione personale, ecc.).  
Coordina i Processi di Miglioramento Continuo della Qualità; cura l'aggiornamento continuo della documentazione del sistema di gestione (procedure, istruzioni operative, ecc.) e organizza le periodiche riunioni dell'U.O. Farmaceutico Protesica Dispositivi medici.

**Formazione:**

**Nominato tutor regionale dello stage formativo** (da settembre 2017 a marzo 2018, per una durata di 175 ore) presso l'UO Farmaceutico-Protesica Dispositivi Medici area Sanità e Sociale della Regione del Veneto, di uno studente del Master di II livello in Economia e Management della Sanità, c/o Ca' Foscari Challenge School - per l'edizione 2016-2017

Per il 2018 responsabile di due stage formativi regionali rivolti a studenti dell'Università di Padova Facoltà di Farmacia (laureandi o neo laureati) presso l'UO farmaceutico protesica dispositivi medici secondo la LR. 196/1997.

1°Stage attività di supporto al "Gruppo di lavoro regionale di galenica clinica" decreto 154 del 01/08/2017 (BUR n. 79 del 14/08/2017) con il compito di individuare requisiti minimi per l'allestimento di preparazioni sterili e non sterili sia all'interno della Farmacia Ospedaliera che nelle Unità Operative delle Aziende Sanitarie, proporre modelli organizzativo-gestionali innovativi e produrre documenti di indirizzo su tematiche inerenti alla materia

2°stage: attività di supporto al Referente Regionale della Vigilanza nella valutazione avvisi di sicurezza e azioni da intraprendere a livello Regionale. Valutazioni di impatto farmaco economico-gestionale delle azioni messe in essere per garantire sicurezza ed efficacia dei comportamenti richiesti.

Da inizio 2018: sono affidate alla dott.ssa Garna: all'interno delle competenze proprie dell'UO Farmaceutica Protesica Dispositivi medici le attività di micrologistica e galenica a livello regionale (laboratori galenici, centri UFA, dose unitaria)

UFA: in questa prima fase di attività verifica e mappatura dello stato dell'arte delle UFA nella Regione del Veneto a 3 anni dalla Deliberazione della Giunta Regionale n. 1335 del 28 luglio 2014

"Centralizzazione dell'allestimento dei farmaci antineoplastici."

**Azienda ULSS N.1 BELLUNO**, dal 1° gennaio 2017 rinominata Azienda ULSS n. 1 Dolomiti

- In qualità di Farmacista dirigente primo livello, incarico di natura professionale "Produzioni galeniche e nutrizione parenterale totale" dal 07.01.1999 al 30.09.2015
- In qualità di Farmacista dirigente primo livello incarico di natura professionale di alta specializzazione "Appropriatezza prescrittiva, rischio clinico" dal 1°.10.2015 al 1°maggio 2018 (in distacco in Regione del Veneto dal 01.03.2016 al 1°maggio 2018)

Dal 1999, in qualità di Responsabile del modello operativo-professionale "Laboratorio di produzione galenica e di nutrizione parenterale totale", è stata svolta attività specifica che prevedeva la gestione di personale infermieristico (sino a 3 unità) a supporto, con conseguente responsabilità nel coordinamento e nella formazione del personale.

All'interno di questo modulo operativo è stata eseguita anche attività di tutoraggio di 15 tirocinanti, ai fini del tirocinio pratico pre-laurea e/o al fine dell'esame di stato e per il tirocinio di specializzazione.

Nello specifico:

-In qualità di Responsabile della Gestione laboratorio galenico si precisano di seguito le specifiche attività svolte: raccolta e revisione delle preparazioni galeniche in uso in ospedale con la realizzazione e l'aggiornamento continuo del prontuario galenico dell'ULSS secondo la FU in vigore, supportato dal registro delle preparazioni galeniche in ottemperanza alle Norme di Buona Preparazione e alle certificazioni ISO. Valutazione e controllo delle materie prime con saggi qualitativi. Allestimento di preparazioni sia officinali che magistrali sterili e non sterili.

-In qualità di Responsabile dell' allestimento delle preparazioni sterili per nutrizione parenterale, la funzione ha

ricompresa progettazione e realizzazione del modulo per l'allestimento centralizzato delle sacche per la nutrizione parenterale (stanza sterile apparecchiatura per la miscelazione); dal 1999 al 2006 allestimento manuale con supporto macchinario SIFRAMIX ditta Fresenius Kabi: in particolare l'attività riguardava l'allestimento sacche standard e personalizzate per singolo paziente ad utilizzo ospedaliero e territoriale, con valutazione stabilità chimico fisiche e controllo della sterilità; dal 2006 al 2016 miscelazione e personalizzazione centralizzata delle sacche per nutrizione parenterale preconfezionate.

Sempre dal 1999 Competenze specifiche in:

#### **area nutrizione clinica**

1) Componente del Team Nutrizionale (TN) dell'ULSS n. 1 dal 1999 con delibera 562 del 15/04/1999 del Direttore Generale, in attuazione alle disposizioni previste dalla legge regionale 10/04/1998 n.1 concernente la disciplina in termini di nutrizione artificiale (NA).

Per questo specifico ruolo è stata attuata formazione ad hoc in tema di Nutrizione Artificiale:

>>partecipazione a 1°team master in Nutrizione Artificiale di carattere nazionale organizzato da SIFO e SINPE e ADI tenutosi a Bari dal 3 al 7 maggio 1999;

>>partecipazione al corso di perfezionamento annuale (aa 1999-2000) in Nutrizione Artificiale Nosocomiale e Domiciliare presso L'Università degli Studi di Bologna;

2) Responsabile della segreteria del TN: con funzione di organizzazione, gestione delle attività del TN all'interno dell'ospedale, e di attivazione alla nutrizione artificiale domiciliare (NAD) per tutto il territorio afferente all'ULSS n.1; queste attività prevedevano un confronto costante con le UU.OO. dell'ULSS n.1 e i Servizi Territoriali per la gestione dei pazienti in Nutrizione Artificiale (NA) e la risoluzione delle problematiche correlate.

3) Organizzatrice e docente di corsi di formazione per medici ed infermieri professionali ed operatori Sanitari dell'Ospedale e del territorio e MMG. I corsi sono stati promossi e/o patrocinati dalla Regione Veneto e/o da società scientifiche.

4) Coinvolta nel coordinamento e nella collaborazione con gli altri TN dell'Area Vasta TV-BL e del Veneto, per promuovere la cultura della corretta nutrizione artificiale nella pratica quotidiana;

5) Coinvolta nella stesura di documenti aziendali in tema di NA: libretti ai pazienti portatori di accessi artificiali, prontuario dei dietetici, procedure aziendali (PGA 43 del 31/10/2015: "la nutrizione artificiale: Attivazione"), produzione del documento interaziendale delle province di TV e BL: "Gestione del paziente in nutrizione enterale ospedaliera e domiciliare";

6) Componente del gruppo di lavoro per la Gara in area vasta BL-TV per i prodotti per Nutrizione Enterale; Iscrizione alla SINPE società scientifica di Nutrizione enterale e parenterale negli anni 1999-2003.

#### **Dal 2003 anche attività specifiche in area oncologia:**

Dal 2003 - a seguito del Corso di perfezionamento in Farmacia Oncologica presso l'Università degli studi di Milano aa 2002/2003 - sono state costantemente sviluppate le competenze e le professionalità in campo oncologico attraverso un continuo aggiornamento professionale (corsi, convegni, ecc. ), allo scopo di favorire all'interno dell'Azienda ULSS n.1 la cultura della centralizzazione delle terapie oncologiche (centro compounding), l'allestimento sicuro secondo le norme buona di preparazione, promuovendo logiche di razionalizzazione risparmio e standardizzazione nell'utilizzo dei farmaci chemioterapici.

Dal 2014 Responsabile della mappatura dei processi di prescrizione, allestimento, somministrazione delle terapie oncologiche dell'ULSS n. 1, in ottemperanza alla DRG n.1335 (razionalizzazione e contenimento della spesa sicurezza del paziente e dell'operatore). L'analisi ha esitato nel progetto di centralizzazione presso l'ospedale di Castelfranco Veneto.

Coinvolta nella stesura del documento aziendale PGA 20 del 01/10/2014 "Procedura di intervento per versamenti

accidentali di antiblastici”;

Da giugno 2015 referente del team multidisciplinare per le cure antineoplastiche dell’ULSS n.1 in esecuzione alla Delibera 528 del 25/06/2015;

Nello specifico, è stato costituito il team multidisciplinare per le cure antineoplastiche come espressione del nuovo percorso terapeutico assistenziale del paziente oncologico, nell’ottica della sicurezza nell’allestimento delle terapie oncologiche secondo la raccomandazione ministeriale n.14 del 2012 e la DGR n.1335 del 28/07/2014. In tale ottica è stato realizzato un progetto, in cui Belluno è centro spoke, finalizzato a garantire accesso ed equità di cura ai pazienti e sicurezza nell’allestimento delle terapie. Il coordinamento del progetto ha previsto inoltre: la condivisione col centro Hub di protocolli di cura; l’informazizzazione della prescrizione e della somministrazione degli antiblastici; la definizione di procedure per il trasporto a temperatura controllata e per il controllo degli spandimenti degli antiblastici. Per quest’ultima attività, nominata Direttore dell’esecuzione del contratto relativo all’avvio della centralizzazione dell’allestimento farmaci antineoplastici presso l’Ulss 8 di Asolo: (servizio navetta e unità di trasporto), con Delibera 215 del 12/03/2015 dell’ULSS n.1.

#### **area Dispositivi medici:**

Dall’assunzione (1999) si è sempre occupata di DM, approfondendo conoscenze ed abilità che le hanno permesso di essere nominata nel 2009, con Delibera ULSS n.9874 del 08/09/2009, Farmacista coordinatore del nucleo per l’appropriatezza d’impiego dei dispositivi medici, che nel 2015 è stato trasformato in Commissione tecnica aziendale dei dispositivi medici (CTA-DM) secondo le direttive regionali, recepite nella delibera ULSS n. 349 del 23/04/2015.

Con tale delibera è stata, quindi nominata Responsabile della segreteria tecnico-scientifica della CTA-DM e componente della Commissione stessa nel ruolo di Referente Aziendale della Vigilanza sui Dispositivi medici (RAV).

Dal 2006 inoltre, anche individuata **Referente del governo e dell’appropriatezza nell’uso dei Dispositivi Medici di competenza della UOC di Farmacia ospedaliera** dell’ULSS n.1, e pertanto coinvolta attivamente nella fase istruttoria e ricognitiva di preparazione di tutte le gare con budget assegnato alla UOC di Farmacia (ad esclusione dei farmaci) e pianificazione acquisti, predisposizione dei capitolati per la parte tecnica e valutazione delle offerte e delle campionature, sia nelle gare con commissione aggiudicatrice che in quelle con parere d’idoneità tecnica.

Le attività svolte nell’ambito dei DM comprendevano inoltre: validazione, revisione e gestione anagrafiche aziendali dei DM, standardizzazione dei processi di gestione (dalla richiesta all’ordine), definizione misure di monitoraggio periodico dei consumi (area DM), razionalizzazione e contenimento della spesa in aderenza agli indicatori ed obiettivi regionali, utilizzo banca dati/repertorio.

Tutte le attività sopra elencate hanno previsto il supporto e il coordinamento di personale amministrativo dedicato.

Per questo specifico ruolo di governo ed appropriatezza nel campo dei DM è stata attuata formazione ad hoc, con corsi di management dei DM, valutazioni di HTA, approfondimenti in materia di appalti pubblici (vecchia e nuova disciplina), ruolo e compiti del DEC e del RUP, principi di logistica e micrologistica. Inoltre, come responsabile della segreteria CTA-DM, coinvolta nei progetti regionali di formazione in tema di DM, HTA, logistica.

Dal 2013 in possesso del Mater Universitario di II Livello in Economia e Management della Sanità

Nell’ottica dell’appropriatezza e controllo della spesa, nel 2015 è stata **garante del corso aziendale sulle medicazioni avanzate** in relazione all’aggiudicazione della gara regionale di materiale da medicazione: “Le medicazioni avanzate: dalla qualità della medicazione all’appropriatezza della terapia”.

Coinvolta infine, nella stesura del documento aziendale: PGA 56 del 31/10/2015 “Lesioni da Pressione: prevenzione e trattamento”.

Responsabile vigilanza dispositivi medici per l'ex ULSS n.1: nominata (con nota aziendale) Referente aziendale per la vigilanza (RAV) dal 7/09/2009 al 30/05/2016, con il compito di assicurare l'applicazione delle normativa nazionale e regionale e di supportare i singoli operatori e l'azienda nella gestione di qualsiasi incidente, inconveniente e/o avviso di sicurezza che coinvolgesse un DM utilizzato o in uso nell'ULSS. L'incarico ha previsto anche attività di controllo, monitoraggio e interfaccia con la Regione ed il Ministero della Salute e i fabbricanti nel rispetto della DGR 1409/2011.

Nell'ottica di implementare e diffondere la cultura della vigilanza e sorveglianza in materia di dispositivi medici ha organizzato e coordinato tra il 2012 e 2013 due corsi di formazione aziendali annuali in tema di dispositivo medico vigilanza per gli operatori sanitari.

**Responsabile assicurazione qualità (RAQ) dal 2000 al 2005** all'interno del Dipartimento di Assistenza Farmaceutica ai fini della certificazione.

Il lancio del progetto è avvenuto nel novembre 1999 la certificazione del dipartimento è stata ottenuta nel maggio 2001 e nell'aprile del 2003 c'è stato il passaggio alla nuova norma (Vision).

Il ruolo di RAQ ha previsto di istituire , sviluppare, aggiornare e monitorare il sistema qualità del dipartimento di assistenza farmaceutica (DAF) secondo i requisiti UNI EN ISO 9001:2000 "Sistemi di gestione della Qualità" il lavoro svolto ha comportato l'ottenimento della certificazione, passaggio alla "Vision" e il suo mantenimento per gli anni in cui è stato in essere l'incarico di RAQ, nel periodo considerato è stata seguita formazione specifica volta ad implementare le conoscenze e competenze su temi di qualità orientati all'ambito sanitario per il miglioramento dei processi del Dipartimento di assistenza farmaceutica e della soddisfazione del cliente/utente/paziente.

#### **Altre attività**

Oltre a tutte le attività svolte nelle aree specifiche sopra elencate (galenica, nutrizione, oncologia, dispositivi medici, qualità), dal 1999 al 2015 ha svolto le seguenti attività routinarie:

-Attività di magazzino e distribuzione farmaci e DM ai reparti (dal 2000 al 2015). Con il supporto di un applicativo informatico di magazzino, è stata gestita (a turni o con ruolo specifico per l'area dispositivi medici, in funzione del personale farmacista presente), attività di magazzino e distribuzione farmaci e DM ai reparti, validazione richieste prodotti a scorta, gestione N.C., gestione richieste urgenti dai reparti, risoluzione criticità in area accettazione merci, organizzazione e gestione inventario della farmacia di fine anno; consegna stupefacenti e in assenza del Direttore della Farmacia e suo sostituto, tenuta registro e firma buoni stupefacenti.

Dal 2014 delegata a firmare ordini alle ditte per acquisto DM in assenza Direttore Farmacia.

Dall'istituzione Servizio di Distribuzione diretta farmaci è stata svolta attività routinaria (a turno coi colleghi farmacisti) presso il servizio, le attività svolte riguardano il controllo, la dispensazione, la registrazione farmaci PHT, i farmaci ospedalieri esitabili, i farmaci classe C autorizzati, i farmaci orfani, le terapie per pazienti della fibrosi cistica e malattie rare, la gestione registro Malattie rare regionale.

#### Attività tutoraggio/formazione ed aggiornamento del personale:

dal 1999 ad oggi, a vario titolo (docente, responsabile) coinvolta in progetti di formazione organizzati dall'ex ULSS n.1 di Belluno.

Attività di tutoraggio pre-laurea e per la preparazione all'esame di stato in Farmacia di studenti iscritti al corso di laurea in Farmacia e CTF, provenienti da varie Università.

Attività di tutoraggio di n. 4 farmacisti durante gli stage pratici per il conseguimento della Specializzazione in Farmacia Ospedaliera dell'Università di Padova e Milano

Co-relatore alla tesi di laurea dal titolo "Dispositivi Medici: evoluzione del quadro regolatorio. Sicurezza e tutela del paziente e degli operatori, con particolare riferimento alle normative introdotte nella Regione Veneto"  
Facoltà di Farmacia l'Università degli studi di Trieste, aa 2012-2013.

#### **ATTIVITA' DIDATTICA/INSEGNAMENTO**

Di aver svolto attività didattica presso corsi di studio per il conseguimento di diploma universitario, di laurea o di specializzazione ovvero presso scuole per la formazione di personale sanitario.

Nell'ambito del MASTER DI II LIVELLO IN OSTEOPOROSI E MALATTIE DEL METABOLISMO OSSEO

Presso la Facoltà di MEDICINA E CHIRURGIA

Università di BRESCIA

Insegnamento FARMACOECONOMIA

a.a. 2015/2016 Ore docenza complessiva n.6

Nell'ambito del MASTER DI II LIVELLO IN OSTEOPOROSI E MALATTIE DEL METABOLISMO OSSEO

Presso la Facoltà di MEDICINA E CHIRURGIA

Università di San Raffaele Milano

Insegnamento FARMACOECONOMIA

a.a. 2018/2019 Ore docenza complessiva n.6

Nell'ambito MASTER DI II LIVELLO IN OSTEOPOROSI E MALATTIE DEL METABOLISMO OSSEO

Presso la Facoltà di MEDICINA E CHIRURGIA

Università di San Raffaele Milano

Insegnamento FARMACOECONOMIA

a.a. 2021/2022 Ore docenza complessiva n.6

Nell'ambito MASTER DI II LIVELLO IN OSTEOPOROSI E MALATTIE DEL METABOLISMO OSSEO

Presso la Facoltà di MEDICINA E CHIRURGIA

Università di San Raffaele Milano

Insegnamento FARMACOECONOMIA

a.a. 2022/2023 Ore docenza complessiva n.6

Nell'ambito MASTER DI II LIVELLO IN OSTEOPOROSI E MALATTIE DEL METABOLISMO OSSEO

Presso la Facoltà di MEDICINA E CHIRURGIA

Università di San Raffaele Milano

Insegnamento FARMACOECONOMIA

a.a. 2024/2025 Ore docenza complessiva n.3

Nell'ambito del corso di ALTA FORMAZIONE IN LOGISTICA FARMACEUTICA

Presso la Facoltà di DIPARTIMENTO DI SCIENZE DEL FARMACO

Università di PADOVA

Insegnamento LA FARMACIA OSPEDALIERA: caratteristiche, gestione e terziarizzazione

a.a. 2021/2022 Ore docenza complessiva n. 2 il 18/11/2022

Nell'ambito del corso di ALTA FORMAZIONE IN LOGISTICA FARMACEUTICA

Presso la Facoltà di DIPARTIMENTO DI SCIENZE DEL FARMACO

Università di PADOVA

Insegnamento LA FARMACIA OSPEDALIERA: caratteristiche, gestione e terziarizzazione

a.a. 2022/2023 Ore docenza complessiva n. 4 ore 9-13 il 18/11/2023 on line

Nell'ambito MASTER DI II LIV.IN ECONOMIA E MANAGEMENT DELLA SANITA'

Presso Ca' Foscari Challenge School

Università di Ca' Foscari Venezia

Insegnamento e coordinamento del Laboratorio (on line)

La Valutazione dei fabbisogni e strategie di approvvigionamento di tecnologie, farmaci e DM nelle aziende sanitarie

a.a. 2020/2021 6 ore insegnamento 20 ore coordinamento del laboratorio

Nell'ambito MASTER DI II LIV.IN ECONOMIA E MANAGEMENT DELLA SANITA'

Presso Ca' Foscari Challenge School

Università di Ca' Foscari Venezia

Insegnamento e coordinamento del Laboratorio (in presenza)

La Valutazione dei fabbisogni e strategie di approvvigionamento di tecnologie, farmaci e DM nelle aziende sanitarie

a.a. 2022/2023 2 ore insegnamento 20 ore coordinamento del laboratorio

Nell'ambito MASTER DI II LIV.IN ECONOMIA E MANAGEMENT DELLA SANITA'

Presso Ca' Foscari Challenge School

Università di Ca' Foscari Venezia

Insegnamento e coordinamento del Laboratorio (on line).

La Valutazione dei fabbisogni e strategie di approvvigionamento di tecnologie, farmaci e DM nelle aziende sanitarie

a.a. 2023/2024 12 ore di insegnamento più coordinamento del laboratorio

Nell'ambito Corso integrativo di Formazione Manageriale (CIFOM)

Presso la Fondazione Scuola di Sanità pubblica della Regione del Veneto Corso in modalità FAD sincrona

Insegnamento: Logistica sanitaria

Data 19.05.22 2 ore

Nell'ambito Corso di Formazione Manageriale per Direttori Generali di Azienda Sanitaria ed Enti Del SSR (DIGAS)

Presso la Fondazione Scuola di sanità pubblica della Regione del Veneto Corso residenziale

Insegnamento Logistica sanitaria

Data 02.12.2022 2 ore

Nell'ambito Corso integrativo di Formazione (CIFOM)

Presso la Fondazione Scuola di Sanità pubblica della Regione del Veneto Corso in modalità FAD sincrona

Insegnamento: Governo dell'Assistenza Farmaceutica

Data 10.04.2025 4 ore

Nell'ambito dei seminari di PharmaNomics UNI SA

La Distribuzione per Conto dei Farmaci in Italia: Innovazione, Equità Regionale e il Ruolo Strategico del Farmacista Ospedaliero"

Presso il Dipartimento di Farmacia dell'Università degli Studi di Salerno

Seminario "La filiera logistica del farmaco, l'integrazione dei processi in prospettiva regionale, governance, responsabilità e monitoraggio: esperienze e testimonianze"

Data 23 maggio 2025. 2 ore

## ATTIVITÀ DI AGGIORNAMENTO

Di aver partecipato in qualità di **RELATORE** ai seguenti corsi, convegni, congressi:

Ente organizzatore	Titolo del corso	Periodo	Ore	Luogo di svolgimento	ECM
<b>2025</b>					
UNI CA Orientarsi nel mondo del farmaco: molteplici carriere tra tradizione e innovazione	La logistica del farmaco quale ruolo del farmacista nei modelli aziendali, enti intermedi, regionali (30' intervento)	20.05.2025	14-17	Collegamento on line università degli studi di Cagliari	//
<b>2024</b>					
MICOM per MASTERPHARM 3°ed. 2° modulo	MASTERPHARM –Modelli integrati a confronto dall’Italia e dal mondo: La logistica sanitaria	20-22 novembre 2024	9-13	Torino	//
KONCEPT Summit 2024:	Innovazione e strategie nella logistica sanitaria	27.6.2024	14-18	Firenze	//
ESTAR	IL PAZIENTE ESPERTO	17e25 GIUGNO 2024	4 ore	Firenze sede	//
ESTAR	Seminario: farmaci carenti esperienze a confronto	23.05.2024	13.30-18.30	Magazzino farmaceutico Calenzano (Firenze)	10
XLV Congresso Nazionale SIFO	RELATORE: CRITERI DI SCELTA E VALUTAZIONE HTA DEGLI IMPIANTABILI ATTIVI IN AMBITO CARDIOLOGICO	18.10.2024	2 ore	ROMA	//
<b>2023</b>					
"XXII CONGRESSO NAZIONALE FARE - LA SFIDA DEL NUOVO CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI: IL RISULTATO CHE PREVALE SULLA FORMA.	Seminario "Value-based procurement process: dalla teoria alla pratica. Applicazione alle reti riassorbibili per l’ernia"	12-13 ottobre 2023	1	Hotel Barceló Aran Mantegna – Roma	/
Tender& Procurement Academy 2023 II ed. Koncept	La progettazione della gara in un’ottica di Value based procurement process	31.10.2023	13.30-18.00	ROMA, LEON’S PLACE HOTEL VIA XX SETTEMBRE, 90/94 2	/
Ispettorato Generale della Sanità	Evidenze ed esperienze nel settore farmaceutico. Sviluppo	17 novembre 2023	5 ore	Foresteria Militare - Via della Scala 68 Firenze	/

Militare	di sinergie civili -militari	09.00 - 13.00			
<b>2022</b>					
17° FORUM RISK MAMAGEMENT	Il Nuovo Ruolo Delle Farmacie Di Servizio Formazione Ed Informazione - Accesso Personalizzato Al Farmaco - Automazione E Logistica Fino A Casa Del Paziente	25.11.22	9-13	AREZZO	/
EGUALIA	OSSERVATORIO NOMISMA SU SISTEMA FARMACI GENERICI IN ITALIA 2022 Tavola rotonda	15.11.22	4 ore	AUDITORIUM ARA PACI	/
5° edizione conv. Agenzia Regionale di Sanità Regione toscana ARS	Antibiotico resistenza: cure e ambiente. Strategia e sostenibilità nel contrasto all'antibiotico resistenza.	22. giugno 22	20'	Firenze	/
FORUM SISTEMA SALUTE LEOPOLDA	MODELLI DI LOGISTICA DEL FARMACO :TESTIMONIANZE ED ESPERIENZE	6-7 OTTOBRE 2022	20'	LEOPOLDA FIRENZE	/
MICOM per MASTERPHARM modulo Advance	DOCENTE MASTERPHARM – MODULO ADVANCED	30.09.22	1h	UNI TORINO direttore Dott. Cattel A.O.U. Città della Salute e della Scienza di Torino	1
<b>2021</b>					
XLII Congresso Nazionale SIFO 14-17 ottobre 2021	MODERATORE ALLA SESSIONE LA SPERIMENTAZIONE CLINICA DEI DM APPLICAZIONE E SVILUPPO DEL REGOLAMENTO UE	15.10.21	2 ore	ROMA	//
<b>2020</b>					
Gamma congressi x SIFACT	PILLOLE VIRTUALI IN FARMACIA CLINICA: WEBINAR IL NUOVO REGOLAMENTO EUROPEO SUI DM QUALI IMPLICAZIONI PER IL FARMACISTA OSPEDALIERO	Dal 15.12.20 al 22.12.20	30'	WEBINAR	3
ASST del Garda POLIS LOMBARDIA	MODALITA'DI GESTIONE E PREPARAZIONE DEL VACCINO CONTRO COVID-19	31.12.20	30'	WEBINAR	
<b>2018</b>					
ASST del Garda	Corso del comitato per la prevenzione ed il controllo delle infezioni correlate all'assistenza sanitaria al servizio di infettivologia al letto del paziente: aspetti pratici	01.10.18	4	Gavardo (BS)	1
UNIVERSITA' DI CAMERINO	Docente del Corso di perfezionamento "la gestione manageriale dei dispositivi	25.11.18	60'	Ospedale Papa Giovanni XXIII Bergamo	

	medici competenze e strumenti del farmacista ospedaliero”				
Regione Veneto	LA VIGILANZA SUI DISPOSITIVI MEDICI “linee di indirizzo regionali sui dispositivi medici, sui dispositivi medici impiantabili e sui dispositivi medico-diagnostici in vitro. aggiornamento al 2016”	da maggio 2017 al settembre 2018	303 ore	Regione del Veneto	50
	<b>Prima del 2017 relatore in diversi eventi locali e regionali si riportano solo sinteticamente alcuni</b>				
Sistema regionale ECM ULSS n.1 BELLUNO	le medicazioni avanzate:dalla qualita' della medicazione all'appropriatezza della terapia	Belluno dal 20.11.2014 al 31.12.2015	30'	Belluno	50
Sistema regionale ECM ULSS n.1 BELLUNO	Responsabile del progetto e docente del Corso aziendale dal 2° febbraio al 30 giugno La Vigilanza sui Dispositivi Medici in qualità di esperto	Anno 2013		Belluno	41
Sistema regionale ECM ULSS n.1 BELLUNO	Responsabile del progetto e docente del Corso aziendale dal 1° febbraio al 30 giugno La Vigilanza sui Dispositivi Medici in qualità di esperto	ANNO 2012		Belluno	41

di aver partecipato quale **UDITORE** ai seguenti corsi, convegni, congressi, seminari:

Ente organizzatore	Titolo del corso	Periodo	Ore	Luogo di svolgimento	Crediti ECM
<b>2025</b>					
Antares Politecnico di torino	LA LOGISTICA SANITARIA INTEGRATA Nuovi modelli organizzativi dalla micrologistica all'aderenza terapeutica	03.07.2025 5	13.30-17.30	CSMT Via branze 45 Brescia	//
<b>2024</b>					
Associazione Italiana Economia Sanitaria (AIES)	Salute e livelli essenziali delle prestazioni: tra regionalism differenziato e disuguaglianze territoriali	27.06.2024	10-17	Sala Capitolare del Senato Roma	//
Università bocconi	Osservatorio sul management degli acquisti e dei contratti in Sanità MASAN	27.02.2024	10-14	MILANO	//

MICOM per MASTERPHARM 3° ED.	1° modulo REGIONI A CONFRONTO	28-31 maggio 2024	4gg	TORINO Citta della salute Dott. cattel	21
	<b>2023</b>				
Progetto Formativo SIFO- TELOS Management Consulting	LEAN E OPERATIONS MANAGEMENT – Chief Executive Program (II Ed.)	Dal 13 aprile 2023 al 25 maggio 2023	28 ore	Webinar con esame finale	//
FC20230035 formazione obbligatoria interna Estar	IL NUOVO CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI: PRINCIPALI NOVITA'	23.5.2023	4 ore	webinar	//
ARTE: Associazione regionale Tosco Umbra economi e provveditori	SEMINARIO GIORNATA DI STUDIO SUL NUOVO CODICE DEGLI APPLATI	14.02.2023	5 ore	Firenze	//
	<b>2022</b>				
LABORATORIO REGIONALE PER LA FORMAZIONE SANITARIA - FORMAS	FORMAZIONE GENERALE PER DIRIGENTI AI SENSI DEL D.LGS. 81/2008 E S.M.I. ART. 37 E ACCORDO STATO REGIONI DEL 21/12/2011	dal 03.01.2022 al 31.12.2022 in modalità e-learning,	16 ore	modalità e-learning con esame finale	//
LABORATORIO REGIONALE PER LA FORMAZIONE SANITARIA - FORMAS	PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E CODICE DI COMPORTAMENTO: LO SPECIFICO AMBITO SANITARIO - CORSO BASE	dal 18.01- 2022 al 31.12.2022	3 ore	Erogato in modalità FaD con esame finale	4.5
ARTE ASSOCIAZIONE REGIONALE TOSCO UMBRA ECONOMI – PROVVEDITORI	Il partenariato pubblico privato: novità e soluzioni operative per la gestione della procedura ex art.183 comma 15 del codice dei contratti pubblici”	8.04.22	9-16	Grand Hotel Duomo, Via Santa Maria, 94, PISA	//
UNIVERSITA' BOCCONI	Osservatorio sul Management degli Acquisti e dei Contratti in Sanità MASAN	22.02.2022	09.30- 12.30	MILANO	//
	<b>2021</b>				
16° FORUM RISK	Il cambiamento nasce dal basso	30.11.21	9-16	AREZZO	//
ESTAR corso obbligatorio	ANTICORRUZIONE-cenni introduttivi sul quadro normativo e prassi di riferimento in materia di anticorruzione e trasparenza- misure di contrasto ai fenomeni corruttivi e di illegalità nelle PA-conflitto di interesse- whistleblowing	31.03.21	9.30- 13.30	Firenze Docente Avv. A Ubaldi	//
BOCCONI E	MODELLI REGIONALI DI	11.01.21	3h	WEBINAR	//

MINISTERO DELLA SALUTE	SEGNALAZIONE DEGLI INCIDENTI A CONFRONTO				
	<b>2020</b>				
Altis per CODIFO: Collegio dei Direttori di Farmacia Ospedaliera della Lombardia	Workshop la patologia emofilica in Lombardia nuove sfide nel trattamento globale del paziente emofiliaco in età pediatrica ed adulta	16-09-2020	7h	7,5	6
	<b>2019</b>				
ASST GARDA	Ruolo del DEC e del Direttore dei Lavoried interazioni con il RUP	6-11-2019	4h	Manerbio (BS)	//
ASST GARDA	Dalla commissione aziendale dei DM alla Health Technology Assessment(HTA): l'evoluzione presso le ASST Lombarde	20-06-2019	1g	ASST degli Spedali Civili di Brescia	4
	<b>2018</b>				
Regione Lombardia	L'automazione del percorso del farmaco	30-11-2018	2,5	Milano palazzo della Regione	//
UNIVERSITA'BOCC ONI	Convegno OASI SNN CERGAS 40 anni insieme:le evidenze per il futuro	20-11-2018	6	Milano bocconi	//
UNIVERSITA' BOCCONI	Osservatorio sul Management degli Acquisti e dei Contratti in Sanità MASAN	21-11-2018	3,5	UNIVERSITÀ BOCCONI MILANO	//
REGIONE LOMBARDIA	PERCORSO ATTUATIVO DELLA CERTIFICABILITA' DEI BILANCI DELLE AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	16-11-2018	7,8	MILANO	//
ATS	Saute pubblica integrazione sostenibile la trilogia della ASST	29-09-2018	1 giorno		6
ASST Garda	D.LGS 81/08 formazione SPECIFICA ALTO RISCHIO	25-06-2018 a 25.05.2018	12	On line	18
ASST Garda	D.LGS 81/08 formazione generale	16-05-2018 a 25.05.2018	4	On line	6
POLIS LOMBARDIA	Corso: Presentazione del Manuale della documentazione del percorso di terapia farmacologica	15 maggio 2018	9.30-13.30	Milano sede accademia di formazione per il SSL	//
Provider Maya idee patrocinio Sifo Sinafo	La responsabilità professionale del Farmacista del SSN	2 febbraio 2018	9.00-16.30	Aula azzurra padiglione Giovanni rama Ospedale all'Angelo mestre VE	7.8
Osservatorio MANSAN Cergas	Osservatorio MANSAN 1° focus group	22 febbraio 2018	9.00-16.00	x-lab SDA Bocconi Milano	//
	<b>Dal 2017 e anni precedenti</b>				

	<b>partecipato come uditore ad eventi formativi attinenti alle attività svolte , assolto l'obbligo di formazione ed ECM negli anni</b>				
--	--	--	--	--	--

## **PUBBLICAZIONI**

Si dichiara che le copie delle pubblicazioni – edite a stampa – allegate alla domanda di ammissione e di seguito elencate, sono conformi agli originali: ai sensi degli artt. 19 e 47 del D.P.R. 445/2000

### **Articolo**

Nazionale

Titolo: La digitalizzazione dei servizi di supporto in sanità. L'esperienza di ESTAR

Autori *Luca Del Bene, Paolo Franchi, Antonella Garna, Giacomo Pieraccioli,*

*Monica Piovi, Paolo Torrico*

rivista **Mecosan Management ed economia sanitaria n123/2023**

Copia conforme

### **Articolo**

Titolo *Green Public Procurement e Socially Responsible Public Procurement: le due dimensioni della sostenibilità*

Autori *Erika Fiumalbi, Sabrina Barni, Giuseppe Caccavelli, Giovanna Borselli, Fabiola Del Santo, Pierluigi Casella, Antonella Garna, Paolo Gennaro Torrico*

Bollettino SIFO volume 69 n.2 2023

Copia conforme

**Abstract P0037 APPROCCIO INNOVATIVO NELLA PROGETTAZIONE DELLE GARE DEI DISPOSITIVI MEDICI IN RELAZIONE ALLA SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE E SOCIALE** autori: Erika Fiumalbi, Antonella Garna

Dipartimento Farmaceutica e Logistica di Estar, Firenze

Giornale Italiano di Farmacia Clinica 2024 Vol.38 suppl.1al n. 2-3

**Abstract P0435 L'IMPORTANZA DELLA GESTIONE DEI RITIRI DI FARMACI E DISPOSITIVI MEDICI: VERSO LA CENTRALIZZAZIONE DEL PERCORSO**

Autori: *Greta Mangoni, Silvana Oliverio, Davide Villano, Doriana Passaro, Tiziana Caietti, Marco Petrone, Valeria Borgoni, Francesca Di Santi, Antonella Garna*

Dipartimento farmaceutica e Logistica - ESTAR Firenze.

Giornale Italiano di Farmacia Clinica 2024 Vol.38 suppl.1al n. 2-3

**Abstract P0656 INCA DM: GRUPPO DI LAVORO APERTO SU DISPOSITIVI MEDICI INDISPONIBILI E CARENTI - RISULTATI 2023/2024**

Autori: *Marco Petrone, Silvana Oliverio, Davide Villano, Antonella Garna*  
ESTAR Firenze.

Giornale Italiano di Farmacia Clinica 2024 Vol.38 suppl.1al n. 2-3

**Abstract P1061 PROGETTAZIONE DI UN CORSO DI FORMAZIONE REGIONALE PER LE ASSOCIAZIONI DI PAZIENTI CHE COLLABORERANNO PER L'ACQUISIZIONE DI DISPOSITIVI MEDICI DI AUTOUTILIZZO**

Autori *Erminia Caccese1 , Paolo Gennaro Torrico1 , Claudio Marinai2 , Antonella Garna1*

1) FSTAR Regione Toscana Firenze, 2) Regione Toscana Firenze

Giornale Italiano di Farmacia Clinica 2024 Vol.38 suppl.1al n. 2-3

**Abstract P1102 AGGIUDICAZIONE GARA REGIONALE PER L'ACQUISIZIONE DI ACIDO IALURONICO AD USO INTRAARTICOLARE CON IL METODO DEL NET MONETARY BENEFIT**

Autori: Erminia Caccese, Alessandra Iarussi, Antonella Garna

ESTAR Regione Toscana Firenze

Giornale Italiano di Farmacia Clinica 2024 Vol.38 suppl.1 al n. 2-3

**Abstract 494 MODELLO "VALUE-BASED" DI GARA REGIONALE PER L'ACQUISTO DI ACIDO IALURONICO AD USO INTRAARTICOLARE 1 ESTAR, Firenze**

Autori Erminia Caccese, Alessandra Iarussi, Antonella Garna Estar Toscana - Firenze

Giornale Italiano di Farmacia Clinica 2023 Vol. 37, Suppl 1 al N. 3

**Abstract 527 IL PRIMO DATABASE DEI FARMACI INDISPONIBILI IN EUROPA – MODELLO DEL TUTTO ITALIANO: REPORT DEI DATI AD UN ANNO DALL'AVVIO DELLA PIATTAFORMA**

Autori: Mery La Franca<sup>1</sup>, Silvana Oliverio<sup>2</sup>, Claudia Orsucci<sup>2</sup>, Raffaele Petti<sup>1</sup>, Enrico Pasut<sup>1</sup>, Domenico Tarantino<sup>1</sup>, Antonella Garna<sup>2</sup>, Filippo Urso<sup>1</sup>, Marcello Pani<sup>1</sup>

1) SIFO- Milano, 2) Dipartimento Farmaceutica e Logistica-ESTAR Toscana, Toscana

Giornale Italiano di Farmacia Clinica 2023 Vol. 37, Suppl 1 al N. 3

**Abstract 538 ESEMPI DI MODELLI ORGANIZZATIVI PER LA GESTIONE DEI FARMACI CARENTI**

Autori: Silvana Oliverio<sup>1</sup>, Claudia Orsucci<sup>1</sup>, Davide Villano<sup>1</sup>, Filippo Urso<sup>2</sup>, Domenico Di Giorgio<sup>3</sup>, Antonella Garna<sup>1</sup>.

1) Dipartimento Farmaceutica e Logistica - ESTAR - Toscana, Firenze, 2) SIFO, Milano, 3) Agenzia Italiana del Farmaco - AIFA, Roma

Giornale Italiano di Farmacia Clinica 2023 Vol. 37, Suppl 1 al N. 3

**Abstract 558 INCA DM: GRUPPO DI LAVORO APERTO SU DISPOSITIVI MEDICI INdisponibili e CArenti**

Autori: Marco Petrone, Silvana Oliverio, Davide Villano, Erika Fiumalbi, Margot Chiaromonte, Alessandra Iarussi, Antonella Garna ESTAR,

Dipartimento Farmaceutica e Logistica, Firenze

Giornale Italiano di Farmacia Clinica 2023 Vol. 37, Suppl 1 al N. 3

**Abstract 584**

UTILIZZO APPROPRIATO DEI GUANTI MEDICALI DOPO LA PANDEMIA

Autori: Erika Fiumalbi, Antonella Garna

Dipartimento Farmaceutica e Logistica di ESTAR, Firenze

Giornale Italiano di Farmacia Clinica 2023 Vol. 37, Suppl 1 al N. 3

**Abstract 604 FARMACI PER MALATTIE RARE: RISULTATI DOPO UN ANNO DALL'AVVIO DEL PRIMO PROGETTO IN EUROPA PER IL MONITORAGGIO DELLE INDISPONIBILITÀ DEI FARMACI ORFANI**

Autori: Mery La Franca<sup>1</sup>, Silvana Oliverio<sup>2</sup>, Claudia Orsucci<sup>2</sup>, Annalisa Scopinaro<sup>3</sup>, Raffaele Petti<sup>1</sup>, Enrico Pasut<sup>1</sup>, Domenico Tarantino<sup>1</sup>, Antonella Garna<sup>2</sup>, Filippo Urso<sup>1</sup>, Marcello Pani<sup>1</sup>

1) SIFO, Milano, 2) ESTAR Dipartimento Farmaceutica e Logistica, Toscana, 3) UNIAMO, Roma

Giornale Italiano di Farmacia Clinica 2023 Vol. 37, Suppl 1 al N. 3

**Abstract 189 FARMACO E DISPOSITIVO-VIGILANZA: METODO DI DIVULGAZIONE DEGLI AVVISI E RITIRI**

Autori Oliverio S.\*, Villano D., Passaro D., Chiaromonte M., Petrone M., Garna A. Dipartimento Farmaceutica e Logistica- Estar Toscana ~ Firenze

Giornale Italiano di Farmacia Clinica 2022 36, Suppl.1 al n.3

Copia conforme

**Abstract 272 FARMACI INDISPONIBILI: UN ESEMPIO DI COLLABORAZIONE PER LA GESTIONE DEL FENOM'**

Autori Oliverio S., Urso F., La Franca M., Orsucci C., Pasut E., Tarantino D., Petti R., Pani M., Garna A.

Giornale Italiano di Farmacia Clinica 2022 36, Suppl.1 al n.3

Copia conforme

**Capitolo di libro: Manuale Sifo "Il farmacista di ricerca e il farmacista ricercatore"**

Nazionale

*Titolo capitolon.6. La Sperimentazione Clinica e la Dispositivo-Vigilanza secondo le direttive del Regolamento (UE) n. 745/2017*

6.1 Il Regolamento (MDR) (UE) 745/2017 e la rete della DispositivoVigilanza: la Regione Toscana, autori :

A. Garna, S. Asaro, J. Mon.

Copia conforme

## **ULTERIORI ATTIVITÀ**

**Presidente** del club AXSIS -*Alumni per la Sostenibilità e l'Innovazione -del Sistema Salute* dal 2016 ad oggi e vice presidente negli 2014-2015

Il Club AXSIS si è costituito nel 2013 e nasce dalla volontà degli ex alumni del Master in Economia e Management della Sanità (EMAS) dell'Università Ca' Foscari Venezia di diffondere conoscenze e competenze in ambito sanitario. Il club AXSIS si propone di dare impulso alla creazione di "comunità di pratica" condivisa dagli ex allievi, dai docenti e da tutti gli stakeholders del sistema salute contribuendo a diffondere conoscenze nel campo dell'economia e del management della sanità.

Dal 2013 ad oggi il Club ha organizzato 14 eventi affrontando temi e argomenti in ambito sanitaria e sociale, di seguito sono riportati gli eventi:

**14° CLUB AXIS MEET:** "IMPATTO DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE (IA) SUI PROCESSI DI GOVERNANCE IN SANITÀ" e Cerimonia di consegna dei diplomi del Master E.MA.S." Martedì 3 Dicembre 2024 Sala San Domenico della Scuola Grande di San Marco - Venezia

**13° ° CLUB AXIS MEET LE SFIDE STRATEGICHE DI ACCESSO ED UNIVERSALITA'DEL SNN:CURARE LE FRAGILITA'-Tra le fragilità della persona e le fragilità del sistema** in programma 22-23 settembre 2023

**12° ° CLUB AXIS MEET INNOVAZIONE E SALUTE TRA EQUITA' E SOSTENIBILITA'** 17 settembre 2022 Università ca'Foscari Aula Magna Silvio Trentin c/o ca' Dolfin

**11° ° CLUB AXIS MEET FARMACO-STRATEGY EUROPEA INFODEMIA E GEOPOLITICA DEI FARMACI**  
24-25 settembre 2021 Scuola Grande di san marco Venezia

**10° CLUB AXIS MEET :COVID -19 E FARMACI-La governance, le curee l'accesso tra i bisogni e sfide webinar 11 dicembre 2020.** Intervengono Dott.ssa Trotta Alfa, Prof. Petrosillo Istituto nazionale L.Spallanzani, Dott. G Quaglio European Parliamentary Research Service Prof, Di Novi UNI Pavia

**9° CLUB AXIS MEET 6-7 giugno 2019** Politiche e governante dei farmaci e dei Dispositivi medici : Verona Biblioteca capitolare

**5° AXSIS-EMAS ALUMNI MEET – 13 ottobre 2017** "Big data per la sanità. Quando ". presso Villa Braida Mogliano Veneto (TV) in qualità di Presidente

**WORKSHOP AXSIS** 26 maggio 2017 "percorsi diagnostico-terapeutici assistenziali. Tra qualità delle cure appropriatezza, sostenibilità e governance dei sistemi sanitari in trasformazione. Discussione critica sul tema. Presso Ca' Doldin aula Magna Silvio Trentin Università Ca' Foscari Venezia: in qualità di Presidente

**4° AXSIS-EMAS ALUMNI MEET-** 7 ottobre 2016 "Verso l'ospedale del futuro. Emergenti modelli gestionali,

organizzativi, urbanistici ed architettonici". presso Villa Braida Mogliano Veneto (TV) in qualità di Presidente

WORKSHOP AXISIS 6 maggio 2016 "L'EQUITÀ'. Condizione decisiva per un'autentica sostenibilità del sistema sanitario. Opinioni a confronto" presso aula Baratto Università Ca' Foscari Venezia: in qualità di Presidente

3° AXSIS-EMAS ALUMNI MEET 25 settembre 2015: "Gli scenari della sanità tra I confine del welfare e la mission delle aziende" Ex Convento San Francesco Conegliano (TV) in qualità di vice president e comitato scientifico

WORKSHOP AXISIS 6 maggio 2015 "I costi Standard come strumento di Programmazione e sostenibilità in Sanità" Aula Baratto Ca' Foscari Venezia in qualità di vice president e comitato scientifico

2° AXSIS-EMAS ALUMNI MEET 26 settembre 2014 "Innovare per affrontare le sfide della sanità in Europa" Villa Braida Mogliano veneto TV in qualità di vice president e comitato scientifico

1° AXSIS-EMAS ALUMNI MEET 13 settembre 2013 " Le sfide del Sistema sanitario, tra innovazione e sostenibilità" Villa Foscarini Oderzo in qualità comitato scientifico

**Tutore volontario per la tutela legale dei minori di età :**

Frequentato con esito positivo corso di orientamento organizzato da ULSS n.1-2 nel 2014 sulla tutela legale, sui compiti del tutore e sulla rete dei soggetti istituzionali e del privato sociale che operano per la protezione del minore.

Il superamento del corso e colloquio ha permesso di essere inserita un'apposita Banca dati gestita dall'Ufficio del Pubblico Tutore dei minori, ad uso dell'Autorità giudiziaria per scegliere il tutore più adatto per il caso specifico, Nell'estate del 2015 chiamata dal tribunale dei minori di Venezia ad esercitare il ruolo di tutore da luglio 2015 a luglio 2016 per neonato non riconosciuto alla nascita.

**Attività di volontariato:**

Presso ambulatorio di Emergency di Marghera (2010-2011)

E' stata Componente del direttivo ONLUS Giuliano De Marchi per il Nepal (2010-2013)

**CAPACITA' E COMPETENZE PERSONALI**

**Organizzative**

Lavoro di squadra

Approccio Problem Solving

**Tecniche**

Conoscenza e padronanza di tecniche di analisi e gestione dati in sistemi complessi

**Relazionali**

Empatia

Resilienza

Capacità comunicativa (public speaking)

Lingue straniere conosciute INGLESE TECNICO

Altre capacità e competenze:

**Certificazione in Lean e Operation Management** Progetto Formativo organizzato da Sifo in collaborazione con l'Università di Siena per un totale di 28 ore.

**VOLUME ATTIVITA' SVOLTA**

I volumi di attività svolta nella disciplina oggetto del bando (ad esclusione della casistica certificata dall'Ente) sono desumibili dal presente Curriculum nella sezione "incarichi dirigenziali :attività svolta" //

## PROFILO PROFESSIONALE SPECIFICO

### PROFILO PROFESSIONALE SPECIFICO

Viste le caratteristiche di contesto organizzativo in cui si inserisce la Struttura Complessa e il profilo professionale specifico del candidato delineati nell'avviso per il conferimento dell'incarico, si evidenzia come segue il possesso delle caratteristiche richieste:

Conoscenza ed esperienza in Strutture Sanitarie ad alta e media complessità (AUSL Belluno ASST del Garda) con valenza sia ospedaliera che territoriale con più sedi nel territorio (ULSS Dolomiti, ASST del Garda elevata affluenza estiva) e con un totale di 750/800 posti letto.

Maturata esperienza in situazioni di emergenza quali: l' Emergenza Covid. Nel 2020 (prima ondata) la ASST del Garda è stata la quarta azienda sanitaria della Lombardia per pazienti Covid ricoverati. La farmacia ha avuto un ruolo strategico per il rifornimento di farmaci DPI e DM, durante la pandemia e nel piano vaccinale Anticovid 19. Approfondita conoscenza delle attività e dei processi tipici di un Servizio di Farmacia quali:

-attività di gestione validazione delle richieste di reparto; richieste ed ordini a fornitore.

-competenze nelle diverse modalità di erogazione/gestione dei farmaci (DPC, DD, registri Aifa , piani terapeutici, ecc) e dei Device (integrativa e protesica).

-competenza nel monitoraggio della spesa, nella valutazione dell'appropriatezza prescrittiva e nella gestione del budget (esperienze in: Regione Veneto nei tavoli di lavoro, presso ASST del Garda e USSL BL)

-conoscenza dei processi logistici sia macro che micro e delle dinamiche di esternalizzazione dei servizi (ASST, ESTAR, ARES), oltre che di logistica "in bound" che "out bound" di magazzino e dell' "ultimo miglio" a livello di reparto.

Padronanza nella gestione dei processi di allestimenti sia di preparazioni galeniche sterili che non sterili con focus sugli oncologici (corso di perfezionamento in Farmacia Oncologica, 15 anni di attività galenica a Belluno con incarico di alta specializzazione, mappatura realtà Ufa per la Regione del Veneto, partecipazione progetto creazione centro oncologico unico nella ASST del Garda)

Elevata competenza nella gestione dei DM, dalla normativa di riferimento (DMR 745 e 746) alla vigilanza (Referente per la Regione del Veneto della Dispositivo medico vigilanza) .

Governo delle criticità dovute a di carenza ed indisponibilità sia di farmaci che DM (partecipazione al Tavolo Tecnico Indisponibilità di Aifa e referente per le carenze in regione Toscana)

Conoscenza approfondita del ciclo passivo e delle gestione amministrativo contabile con responsabilità di importanti di budget (Estar), conoscenza del codice degli appalti e padronanza della fase esecutiva contrattuale (dec di numerosi contratti).

Padronanza e perizia nella gestione delle Procedure di gara, stesura di capitolati e valutazione HTA referente sia per la regione del Veneto, Regione Toscana e Regione Sardegna all'osservatorio Masan (Osservatorio sugli acquisti e sui contratti in sanità e componente del Centro Operativo valutazione HTA della Regione Toscana).

Infine competenze importanti sviluppate in contesti regionali diversi sia nella fase di programmazione, governo e controllo della spesa di farmaci e DM; analisi farmaco-epidemiologiche e vigilanza

Gli incarichi avuti nell'ultimo decennio hanno permesso di sviluppare oltre ad una conoscenza approfondita del governo dei processi delle farmacia ospedaliere:

la capacità di gestione di un numero elevato di figure professionali con competenze e profili molto differenti

la conoscenza dei processi di governance e di programmazione sia locali che centralizzati di diverse realtà regionali;

per cui si può affermare che il profilo dirigenziale di Antonella Garna è caratterizzato dal possesso di qualificate competenze:

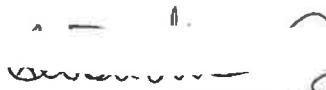
- manageriali;
- tecniche in materia di gestione della catena di fornitura e distribuzione di farmaci, dispositivi medici ed altri beni (sanitari e non);
- amministrativo-contabili in materia di programmazione, pianificazione ed esecuzione delle forniture;
- di programmazione e di gestione delle risorse umane;
- orientate all'innovazione dei processi e dei servizi negli ambiti oggetto di attività della UOC inclusa la sperimentazione di nuove modalità lavorative;
- di analisi dei bisogni e di sviluppo di soluzioni "customer oriented";

- di analisi delle criticità organizzative e di sviluppo e gestione delle azioni correttive e preventive; capacità di confronto con i vari livelli di responsabilità aziendale, predisposizione a lavorare in un'ampia gamma di situazioni e/o con persone diverse, favorendo percorsi integrati, multidisciplinari e multi professionali.

La sottoscritta esprime il proprio consenso al trattamento dei dati personali, anche di quelli definiti "sensibili", in ordine alla comunicazione e alla diffusione degli stessi, nell'ambito delle finalità di cui alla presente procedura, secondo quanto stabilito dal D.Lgs. 30.06.2003 n. 196. In particolare dichiara di essere a conoscenza che, prima della nomina del candidato prescelto, i curricula inviati dai concorrenti presentatisi al colloquio verranno pubblicati sul sito internet aziendale.

**IL PRESENTE CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE E' FORMULATO AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DPR 445/2000**  
"la sottoscritta consapevole che in caso di dichiarazioni mendaci o non più rispondenti a verità e di formazione o uso di atti falsi, si applicheranno le sanzioni penali richiamate dall'art. 76 del vigente Testo unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa e che, ai sensi dell'art. 75 del Testo unico citato decadrà dai benefici eventualmente conseguenti al provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera, sotto la sua personale responsabilità dichiara

ANTONELLA GARNA, li \_\_\_\_\_  
La dichiarante

  
*firma in originale*

La trasmissione della domanda tramite PEC equivale a sottoscrizione in  
originale – Circ. F.P. 2/2010

Allega alla presente, fotocopia documento di identità r  
rilasciato il \_\_\_\_\_

